



DEMOCRACY  
REPORTING  
INTERNATIONAL





تم إعداد هذا الدليل  
من قبل المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية  
"ضمن مشروع الشباب يحكي سياسة"



بتمويل من



ديسمبر 2023



مؤسسة المشاع الإبداعي  
نَسْبُ الْمُصَنَّفِ، غَيْر تجَارِي 4.0 رَخْصَة عَوْمَمِيَّة دُولِيَّة

## قائمة المحتويات

Q

37

### حملات ناجحة لإشراك الشباب في الخطاب السياسي

40

قم بتصميم حملة متمحورة حول القيم  
اختر الموضوع الذي تود التركيز عليه استنادا إلى القيمة المتنبكة  
العمل على أساس القيم

41

حدّد أهداف حملتك والحلول المقترنة  
صح رسالتك

42

صح خطابا مقنعا  
اختر لفظك/كلماتك بعناية  
السرد القصصي  
دعوة إلى التحرّك

43

حدّد جهورك المستهدف  
أداة تجزئة الجمهور المخصصة لفتحي القاعدة والقابل للإقناع

44

قس نجاح حملتك  
نماذج ملهمة

45

### قائمة المراجع

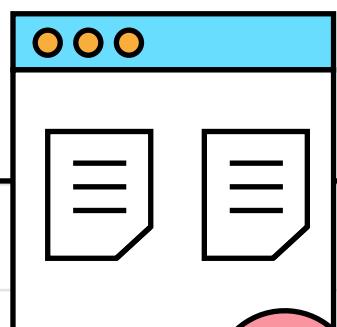
46

47

48

49

55



5

### المقدمة

7

الغرض من مجموعة الأدوات

8

تعزيز إشراك الشباب في تونس

8

تكوين فكرة دقيقة عن علاقة الشباب بالسياسة

10

فترة الشباب ليست بالفئة المتتجانسة

الشباب ووسائل التواصل الاجتماعي

11

### تعامل مع وسائل التواصل الاجتماعي بذكاء

#### لمحة

13

ما هي وسيلة التواصل الاجتماعي التي يتبعن استخدامها لإشراك الشباب؟

15

نصائح لاستخدام وسائل التواصل الاجتماعي وأفضل الممارسات

19

على مستوى إشراك الشباب

23

المخلص: أي محتوى نشره وكيف ومتى؟

25

كيف يمكن العمل مع المؤثرين؟

26

المؤثرون البارزون في تونس

27

مسؤول التواصل: مايسטרو المنصات الرقمية

29

ما هو دور مسؤولي التواصل؟

31

نصائح لعنابة مسؤولي التواصل

32

تحدّث مع متابعيك: أشرف على إدارة التعليقات

33

تعرف على متابعيك: أدوات تحليل وسائل التواصل الاجتماعي

33

معدل نمو الجمهور

34

الانطباعات

35

معدل إنهاء مشاهدة الفيديو

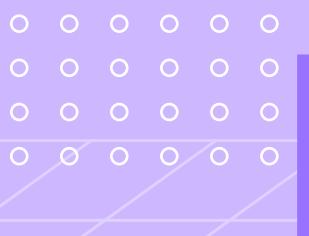
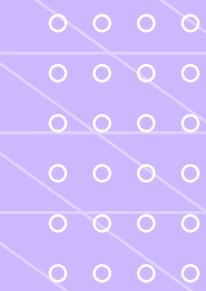
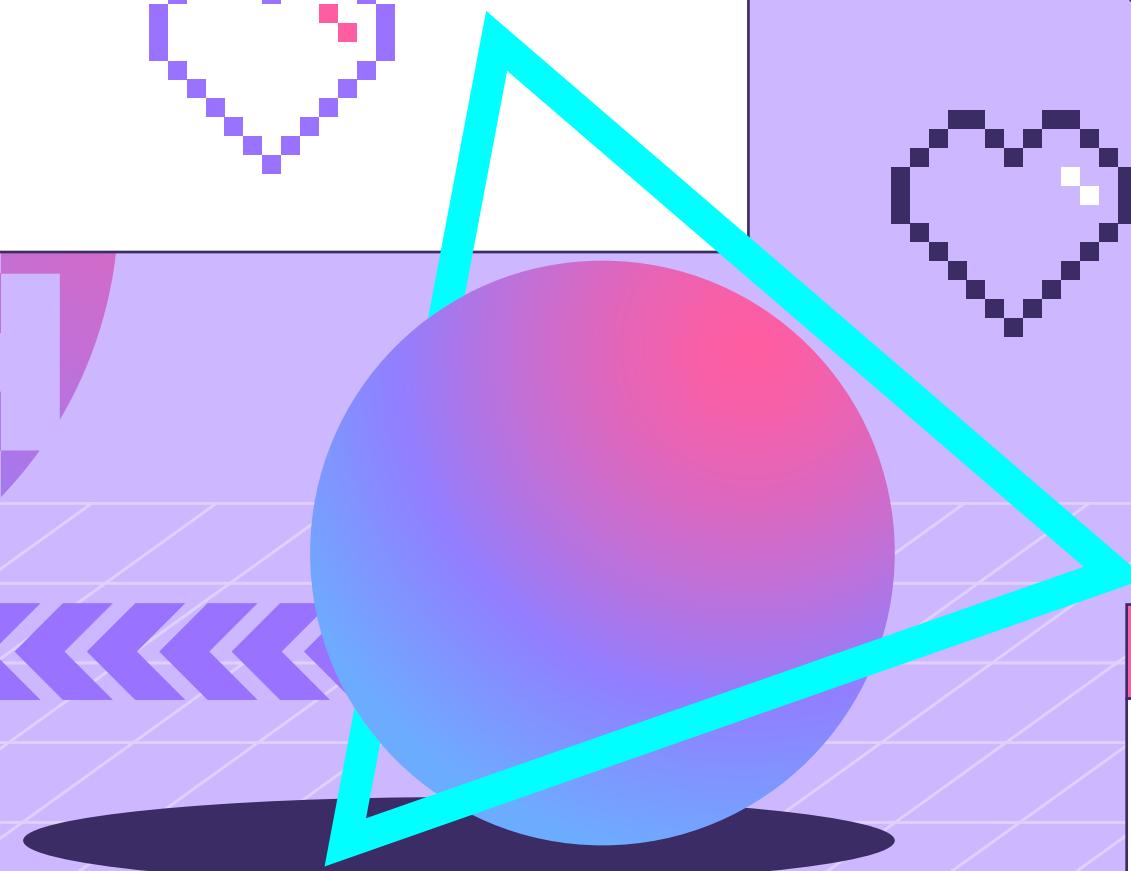
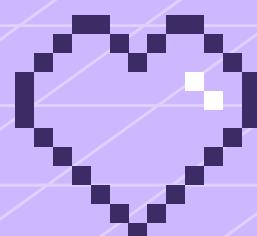
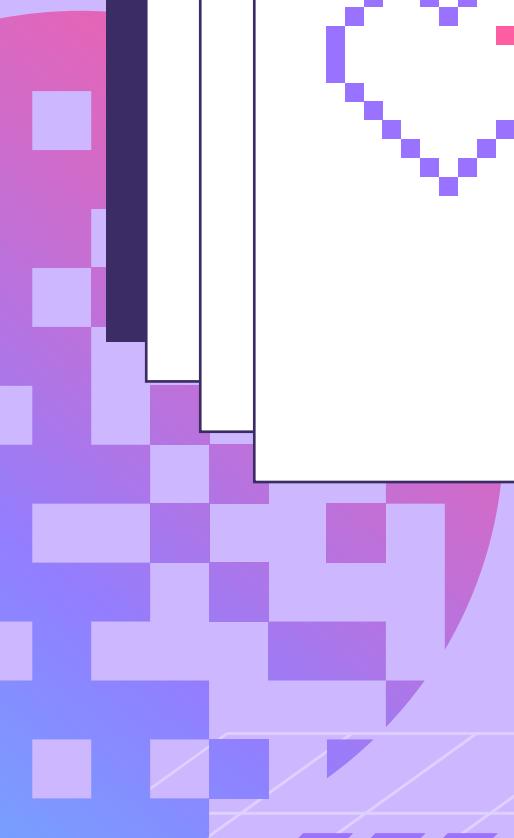
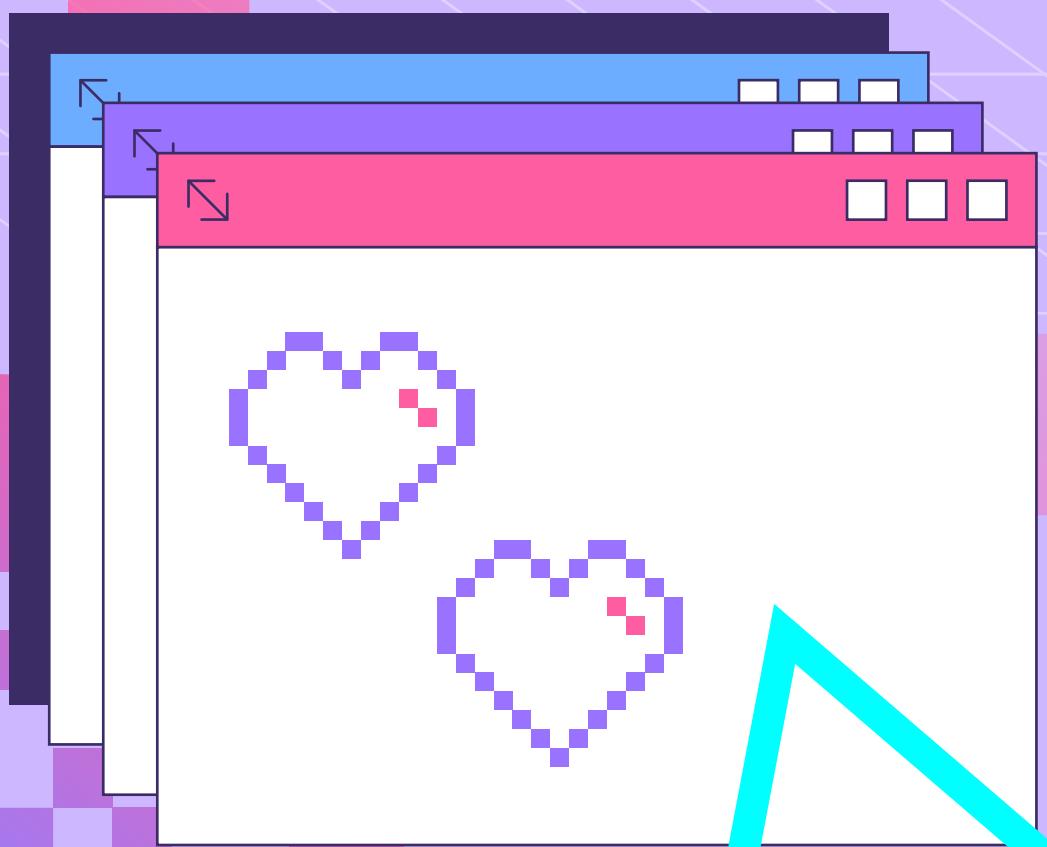
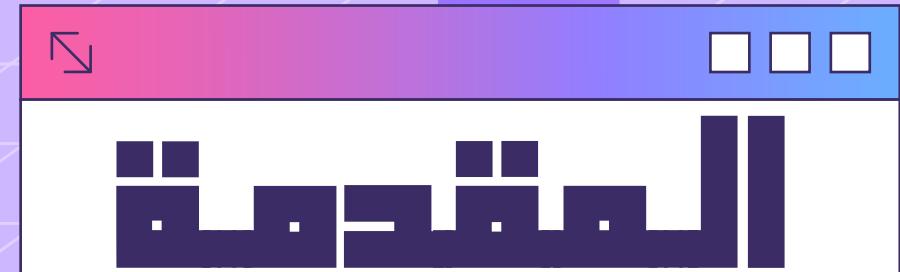
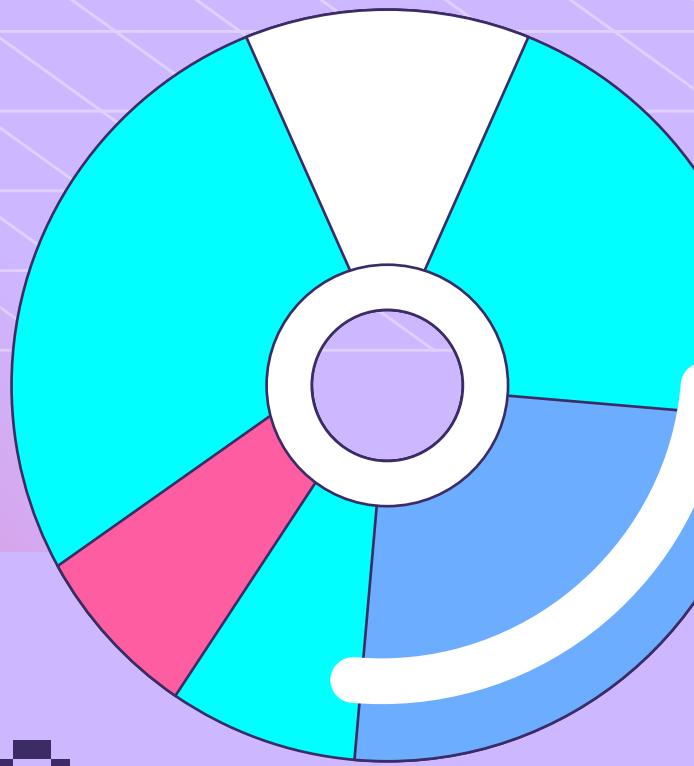
35

تحت المجهر: الفجوة الرقمية بين الجنسين والعنف القائم

37

على النوع الاجتماعي عبر الإنترنيت

ERROR....  
ERROR....



# الغرض من مجموعة الأدوات

## ما فائدة هذا الدليل

تعتبر حزمة الأدوات هذه ثمرة التجارب التي اكتسبتها المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية وشركاؤها 'الكتيبة' وملة يالونا والدورس المستخلصة من تنفيذ مشروع #Y-TeD الشاب يحكي سياسة الممول من مؤسسة Ifa.Zivik

ويسعى إلى مشاركة تجربتنا لليسر تعزيز مشاركة الشباب في الحياة السياسية والمدنية على الإنترنت

## من سيفيد من هذا الدليل

هذه الحزمة موجهة لمنظمات المجتمع المدني والنشطاء والمجموعات الشبابية الرسمية وغير الرسمية والإعلام وصانعي المحتوى الذين يرغبون في تعزيز مشاركة الشباب في الخطاب الديمocrطي باستخدام وسائل التواصل الاجتماعي

## علم يحتوي الدليل

ستجد في هذه الحزمة معلومات وتوصيات عملية لدعمك في بلوحة استراتيجية التواصل الاجتماعي الخاصة بك وحملتك الإلكترونية على نحو فعال. وستساعدك هذه النصائح والأدوات والمنهجيات على إعادة صوت الشباب للتأثير على الرأي العام ولتنظيم حملات فعالة ترتكز على الشباب وتناسب معهم

كما ستساعدك مجموعة الأدوات هذه على ما يلي

فهم مستوى المشاركة الشبابية في الخطاب السياسي في تونس

تحفيزك على التفكير في أنواع المحتوى الذي يمكن أن تستخدمه في قنوات التواصل الاجتماعي الخاصة بك وفي شب

عرض المحتوى بشكل مؤثر

مساعدتك على التخطيط لاستراتيجية التواصل الاجتماعي الخاصة بك وتقيمها

تنظيم حملة لإشراك الشباب بحيث ترتكز على الحلول والأخذ المواقف

## مشروع #Y-TeD



#الشباب يحكي سياسة مشروع نفذته كل من المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية وشركائها 'الكتيبة' وملة يالونا في تونس عن طريق الفضاء الرقمي إلى جانب أنشطة مفتوحة للعموم وذلك خلال الفترة الممتدة بين شهر أوت 2022 وشهر ديسمبر 2023 بدعم مالي من المؤسسة الألمانية Ifa Zivik. وممثل مشروع

#Y-TeD دعوة للشباب للتفكير في السياسة على نحو مختلف ومغاير للخطابات المعمودة والننمطية، وذلك من خلال توعيتهم بضرورة تعزيز مشاركتهم في الحياة السياسية، بفضل محتوى رقمي مبسط، سلبي ومواكب لآخر المستجدات. تمكّن المشروع من استهداف أكثر من 3 ملايين تونسي، من بينهم أكثر من 1.2 مليون شاب عن طريق منصات تواصل اجتماعي مختلفة مثل إنستغرام وفيسبوك وتيك توك، بخصوص مواضيع رئيسية متعلقة بالسياسات المؤثرة في المشهد السياسي والاقتصادي والقانوني.

# تعزيز إشراك الشباب في تونس تكوين فكرة دقيقة عن علاقة الشباب بالسياسة

بعد مرور حوالي 15 سنة من اندلاع ثورة 2011 التي أخرجتها احتجاجات الشباب على انتشار البطالة والفقر والتهميش، توغلت البحوث حول المشاركة السياسية للشباب إلى أن هذه الفئة لا تزال تعاني من الإقصاء من المشهد السياسي التقليدي. علاوة على ذلك، تُقدّر درجة ثقة الشباب في المنظومة السياسية واهتمامهم بها متداة للغاية. فعلّ سبيل المثال، كانت نسبة إقبال الشباب على الاقتراع ضعيفة جداً في الانتخابات الأخيرة.<sup>1</sup> وفي انتخابات المجالس المحلية في آخر سنة 2023 ومستهلّ سنة 2024، لم يشكّل الشباب سوى 22.1% في المائة من المترشّحين في حين تمثل فئة الشباب الذين تقلّ أعمارهم عن 35 سنة 33.3% في المائة من الناخبيين

ولكن صورة مشاركة الشباب في الحياة السياسية يتطلّب أخذها بجميع أبعادها بعيداً عن التعريم، إذ كان الشباب في صدارات تحركات اجتماعية هامة على غرار جملة 'مانيش مسامح' واضطلع بدور بارز في الحملة الانتخابية لقيس سعيد سنة 2019

ويؤدي تعزيز إشراك الشباب في الخطاب السياسي إلى جعلهم مواطنين متمكّنين قادرين على ممارسة حقوقهم والاضطلاع بمسؤولياتهم

## فئة الشباب ليست بالفئة المتتجانسة

أظهرت الأبحاث حول إشراك الشباب في الحياة السياسية في تونس أنّ جيل الألفية (بين 26 و35 سنة) الذي شهد أحداث ثورة 2011 أو ربما شارك فيها وجيل ما بعد الألفية (بين 18 و25 سنة) الذي لم يشهد سوى مرحلة 'الانتقال الديمocrطي' يحملان منظوراً مختلفاً عن السياسة والمشاركة في الحياة المدنية.<sup>2</sup> وتوّدّي أوجه التفاوت بين المناطق الحضرية والريفية والاختلافات الطبقية والجنسية إلى ظهور فئات من الشباب قد يصعب عليها التوحد على المستوى الوطني لإعلاء كلمتها، وذلك على الرغم مما تشرّك فيه من احتياجات ومطالب<sup>3</sup>

فكّر في فئات الشباب التي ترحب ب استراتيجيات التواصل الخاصة بك بحيث تتمكن من استهداف مختلف هذه الفئات؟ كيف يمكنك تكييف استراتيجية التواصل الخاصة بك بحيث تتمكن من استهداف مختلف هذه الفئات؟

في 21 بالمائة فقط من الناخبيين في الجولة الثانية من الانتخابات المحلية (4 فيفري 2024) تقلّ أعمارهم عن 36 سنة. ولم يشارك في الدورة الأولى (التي انعقدت يوم 27 ديسمبر 2023) سوى 19.5% في المائة من الناخبيين في سن 36 أو أقل. انظر صفحة الهيئة العليا المستقلة للانتخابات على فيسبوك <https://www.facebook.com/isietn> زياد بوسن. التصورات السياسية للشباب في تونس: الكلمة الجيلي الألفية وما بعد الألفية عقب سنة 2011، سلسلة مسارات الشباب مالك لـكحل. مشاركة الشباب في الحياة السياسية في تونس بعد سنة 2011: التعرّف على تأثير نظام الحصص المقرونة للشباب من زاوية المجالس البلدية المحلية، سلسلة مسارات الشباب

**الشباب ووسائل التواصل الاجتماعي**

يتتيح الفضاء الرقمي فرصة وبديلاً ناجحاً للشباب للمشاركة في الأولويات التي تهمّهم على الصعيد الاجتماعي والسياسي والاقتصادي والحقوقي. وبالفعل، فإن السواد الأعظم من الشباب التونسي ينشط بدرجة كبيرة على منصات التواصل الاجتماعي التي يمكن استخدامها كمسار لجلب اهتمام الشباب وإشراكهم في المسائل المتعلقة بالسياسات التي تعنيهم. ويرى كل من جيل الألفية وما بعد الألفية أن شبكات التواصل الاجتماعي مصدر هام للمعلومة. فعلّ الرغم من احتمال التعرض للمعلومات المضللة، يفضل العديد منهم استقاء معلوماته من مجموعات وصفحات فيسبوك المحلية، وممارسة ما يسمى بصحافة المواطن، لأنّهم يرون أن ذلك يتماشى بشكل أكبر مع اهتماماتهم.<sup>4</sup>

وأظهرت الحرب الأخيرة على غزة أنّ الشباب لا يزال يرحب في المشاركة والضغط باستخدام الفضاء الإلكتروني والتحركات غير العنيفة في الشوارع من خلال المظاهرات وحملات المقاطعة في تونس وفي مختلف أنحاء العالم.

وباعتبار عمق العلاقة بين الشباب والتكنولوجيا والفضاء الافتراضي الموجه للشباب في تونس، فإنّ مشاركة الشباب الإلكتروني، خاصة على منصات التواصل الاجتماعي، تقع في صلب أي مقاربة مؤثرة لتعزيز اهتمام الشباب بالمشاركة المدنية والسياسية.

وبموجب اتفاقية الأمم المتحدة لحقوق الطفل، يتمتع الشباب بالحق القانوني في التعبير عن آرائهم بكل حرية وفي المشاركة الكاملة في جميع المسائل التي تؤثر على حياتهم.

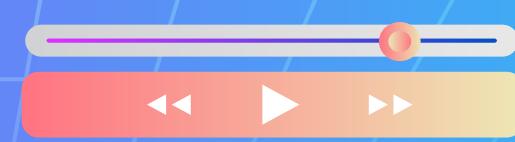
### إشراك الشباب

تتعدد التعريفات والمصطلحات المستخدمة لوصف عملية إشراك الشباب. فعلى سبيل المثال، استخدمت مصطلحات "تشريك الشباب" و"مشاركة الشباب" و"تطوع الشباب" و"التنمية الإيجابية للشباب" و"الإدماج" جيّعاً في المؤلفات والأعمال المستخدمة لمناقشة إشراك الشباب.

وفي مجموعة الأدوات هذه، يعرّف إشراك الشباب على أنه "المشاركة المُجدية والإشراك المستدام للشباب في القرارات المشتركة بشأن مسائل تؤثر على حياتهم وعلى حياة مجتمعهم، بما في ذلك مراحل التخطيط واتخاذ القرارات وتنفيذ البرامج".<sup>5</sup>

<sup>4</sup> نفس المرجع السابق

<sup>5</sup> مشاركة الشباب في اتخاذ القرارات الرسمية (الجزء 1): صعوبة إشراك الشباب على نحوٍ مجيد. InsideOut Policy Research, 13 Oct. 2016, insideoutresearch.ca/challenge-meaningful-youth-engagement/



### ما المقصود بـ"الشباب"؟

إن التعامل مع مفهوم "الشباب" على أنه مجرد فئة ديمografية، نمط لا يُجدي نفعاً إذا ما أردنا استيعاب هذا المفهوم (موري 2012) فالشباب هم

- عنصر ديمغرافي يارز مرتب بالشريحة الواسعة من السكان الشباب
- وبالغ عمر غير المتوازن في تونس:

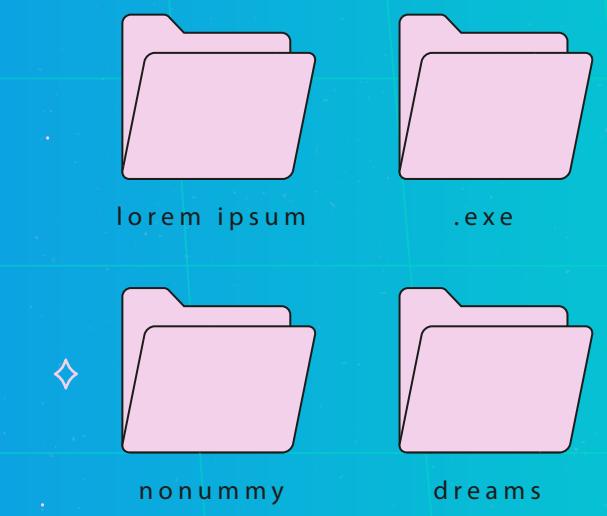
انعكاس لمعضلة على مستوى الموارد البشرية تمثل في فشل النظم التعليمية في إعداد الشباب للتكيف مع متطلبات العمل:

- مرحلة انتقالية نحو البلوغ يُجبر فيها الشباب على الدخول في مرحلة الانتظار، جراء البطالة وتأخير الزواج وعدم القدرة على تكوين أسرة والعيش على نحوٍ مستقلٍ:

مساحة للسياسات العامة تسعى إلى التوفيق بين الخطاب السياسي وواقع الشباب من خلال إشراك الشباب في وضع السياسات:

- هوية مركبة أو مجموعة من الهويات تتشكل فيها ثقافة الشباب حول وسائل التكنولوجيا الحديثة والتواصل الاجتماعي

وعليه، يمكن إدراك مفهوم "الشباب" استناداً إلى تصور حيلي يربط بين الشباب "بصفتهم فئة اجتماعية موحدة لا على أساس السن، بل على أساس تجربتهم المشتركة في الإقاصاء السياسي والاقتصادي والاجتماعي". لذا يُعرف الشباب في تونس، لغرض مجموعة الأدوات هذه، على أنهما في نفس الوقت فئة ديمografية (بين 15 و35 سنة) وتصور حيلي خاص بالسوق التونسي



## لمحة

قدمت منصات التواصل الاجتماعي مساحة للأصوات المهمشة حتى تصبح مسموعة، مما مكّن الأفراد من توعية الآخرين وتنظيم الاحتجاجات وحشد الدعم لمناصرة مختلف القضايا. ولوسائل التواصل الاجتماعي تأثيراً يعزّز الديمقراطية ويضاعف أثر النشاط الحقوقي، مما يمكن الأفراد من أن يصبحوا فاعلين في إحداث التغيير.

ويتمكن استخدام وسائل التواصل الاجتماعي كأداة تسهل عليك نسبياً نشر رسالتك عبر شبكات ممتدة من الأشخاص. كما يمكن أن تستخدم لمراقبة الضغط والتوعية بقضايا تحدّد معاالم عالمنا اليوم.

ويمكّنك استخدام وسائل التواصل الاجتماعي على غرار إنستغرام ويوتيوب وتويتر وفيسبوك وتيك توك وسناب شات لتبلغ روایتك وتنظم حملتك وتحشد مؤيديك وإظهار دعمك لقضية ما ولاجتذاب اهتمام الآخرين. كما أنّ وسائل التواصل الاجتماعي تُقسم بالشمولية: إذ بإمكانك أن تُشرك أشخاصاً عن بعد قد يتقدّر عليهم المشاركة على عين المكان.

وسائل التواصل الاجتماعي أداة فعالة لتعزيز إشراك الشباب في الحياة المدنية في تونس على نحو مستدام، وذلك للأسباب التالية:

- تقربها الشباب برمته، وأيّا كانت خلفيته الاجتماعية والاقتصادية أو موقعه الجغرافي أو مستوى التعليمي، موجود على الفضاء الإلكتروني.
- الفضاء الإلكتروني يمكنّك من تعزيز قدرتك على الوصول إلى الشباب إذا ما استخدمته على النحو المناسب.
- تحقّل لك منصات التواصل الاجتماعي تشكيل مجموعة أو شبكة من الشباب الناشط لكي يصبحوا سفراء لمؤسستك أو حملتك وهو ما سيؤدي بدوره إلى اجتذاب المزيد من الشباب لمناصرة قضيتك.

## هل تعلم؟

حوالي نصف مليون من الشباب في العالم ينشطون الآن في المجموعات السياسية من خلال وسائل التواصل الاجتماعي، وقرابة واحد من أصل 4 شباب يتواصل مع المجموعات المجتمعية والخيرية وخاصة بحملات معينة.<sup>6</sup>

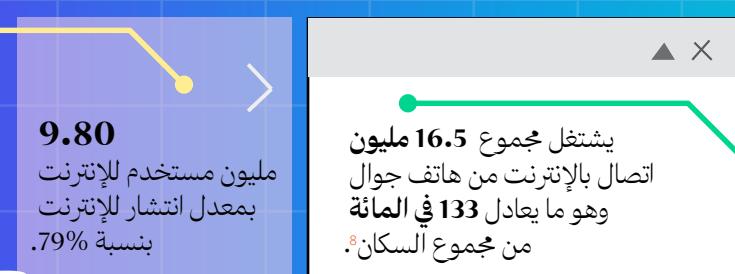
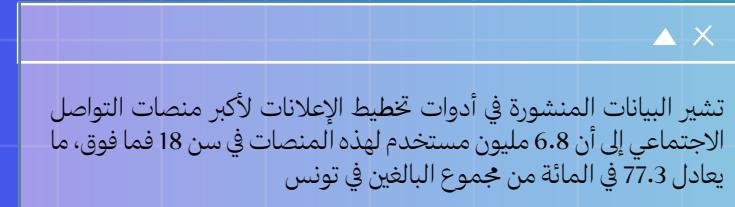
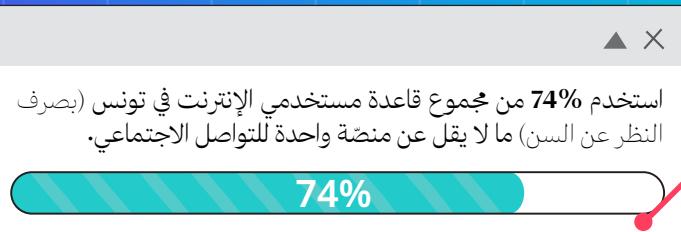
<sup>6</sup> المصدر: مجموعة أدوات النشاط الشابي: استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لإحداث التغيير - Scotdechttps://scotdec.org.uk/resources/youth-action-toolkit-using-social-media-for-change/

<sup>7</sup> رؤى عالمية بشأن العالم الرقمي - DataReportal - المصدر: العالم الرقمي 2023 تونس https://www.digital-discovery.tn/chiffres-reseaux-sociaux-tunisie-2024

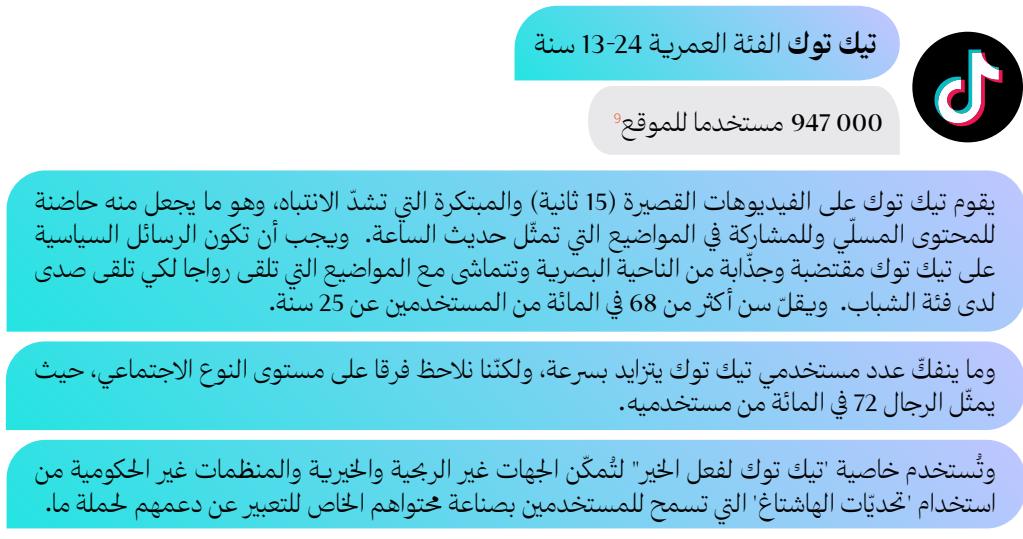
<sup>8</sup>

## وسائل التواصل الاجتماعي في تونس

تشير آخر البيانات المتاحة حول الاعتماد على وسائل التواصل الاجتماعي في تونس إلى ما يلي:<sup>7</sup>



حوالي 46.6 في المائة من مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي في تونس من الإناث في حين تبلغ نسبة الذكور 53.4 في المائة.

**يوتيوب الفئة العمرية 14-35 سنة**

7.24 مليون مستخدم\*

يُستخدم أساساً لعرض مقاطع بودكاست أو حلقات أو فيديوهات تتحفّز على التفكير أو الضحك أو تتفقّد المحتوى. ويمكنك استخدام يوتيوب كقناة إخبارية. فالضغط على زر "المتابعة" يلتقي المتابعون إنطلاقاً كلما نشرت محتوى جديداً.

وبصياغة وصف مميز واستخدام التعليق المصاحب للمحتوى وإعداد قائمات المحتوى يمكن تعزيز وصوله إلى عدد أكبر من الناس على يوتيوب.

ويعتبر يوتيوب وسيلة ممتازة لإشراك مؤيديك عن بعد، خاصة من خلال المشاركة في البث الحي عن بعد.

ويستخدم بعض النشطاء أيضاً الجزء المخصص للتعليقات في المنشورات على محتوى يوتيوب لمناقشة مختلف القضايا مع المشاهدين والوصول إلى عدد أكبر من المؤيدين.



## ما هي وسيلة التواصل الاجتماعي التي يتعين استخدامها لإشراك الشباب؟

من الضروري أن تحسن اختيار منصة التواصل الاجتماعي ونوع الرسالة التي تود أن تمرّرها والصيغة التي ستتّخذها وذلك لتضمّن نجاح تواصلك على وسائل التواصل الاجتماعي. ويمكن للنقطة التالية أن تساعدك على ذلك:

**توacial مع جمهور المستهدف في أكثر موقع يسجل فيه حضوره وينشط فيه.**  
أبلغ رسائلك باستخدام صيغة ولغة وأسلوب يقبله جمهورك لتعزيز مشاركته والتأثير عليه.  
أكثر وسائل التواصل الاجتماعي رواجاً في تونس التي ستمكنك بسهولة من الوصول إلى الشباب هي تلك التابعة لشركة ميتا (فيسبوك، مسنجر، إنستغرام) وتيك توك ويوتيوب. من الضروري أن تدرك الخصائص الفردية المرتبطة باستخدام كل منصة من منصات التواصل الاجتماعي في السياق التونسي لتمكن من تصميم استراتيجيات الإشراك حسب كل فئة عمرية.

**فيسبوك الفئات العمرية: 18 - 24 - 25-34**

7.6 مليون مستخدم في تونس  
بما في ذلك 5.12 مليون شاب وشابة بين 18 و34 سنة\*

ترتكز المجموعة الديمغرافية الأقدم من الشباب التونسي في موقع فيسبوك.  
وللحثّ على التفاعل، نجد أن أكثر الصيغ نجاعة تتمثل فيما يلي: الرسوم البيانية والصور والفيديوهات والبث المباشر، والمحتوى الذي يولده المستخدم وسلسلة الصور (reels) القصيرة وأشرطة الفيديو المتالية.  
وُتُشَدَّدُ المنصة كمنتدى للنقاشات السياسية المعمقة ومشاركة المعلومات.

وتساعد المجموعات الخاصة وال العامة على فيسبوك النشطاء ومؤيديهم على مشاركة المعلومات وتنسيق جهودهم. كما تساعد مجموعات فيسبوك على إيجاد مؤيدين جدد وتجميع الموارد التي ينشرونها عند الحاجة

**إنستغرام الفئات العمرية 18-24 سنة و 25-34 سنة**

3.35 مليون مستخدم\*

تهيمن أشرطة الفيديو (stories) والقصص المصورة (reels) والاستطلاعات والاستبيانات والمحتوى البياني الصوري الجذاب على هذه المنصة. ويعزّز التعاون مع المؤثرين إمكانية وصول الرسائل السياسية للجمهور المستهدف، بحيث يتيح حيزاً تفاعلياً يسأل المشاركة.

كما يمثل الموقع أداة يسهل على النشطاء استخدامها لمشاركة المحتوى البصري المؤثر بسرعة وبسهولة، واستحداث حسابات للمؤيدين لمتابعة الأخبار ونشرها عن طريق صفحة الاستقبال أو الرسائل المباشرة. كما يخوّل إنستغرام للمستخدمين نشر الفيديوهات وبثّها على المباشر.  
ومن الجدير بالذكر أن إنستغرام هو الوسيلة الوحيدة من وسائل التواصل الاجتماعي في تونس التي يفوق فيها عدد النساء عدد الرجال، خاصة من هن في الفئة العمرية بين 18 و24 سنة.

واستخدم النشطاء في تونس هذه الأداة لتوثيق عملهم، وتقديم دليل بصري على نجاحهم والإقبال على محتواهم في مناسبات معينة.



ويستخدم بعض النشطاء أيضاً الجزء المخصص للتعليقات في المنشورات على محتوى يوتيوب لمناقشة مختلف القضايا مع المشاهدين والوصول إلى عدد أكبر من المؤيدین



<sup>10</sup> <https://www.blogdumoderateur.com/chiffres-whatsapp/>

<sup>11</sup> [https://www.lemonde.fr/pixels/article/2021/01/11/signal-tout-comprendre-a-l-application-de-messagerie-securisee-a-tres-fort-succes\\_6065914\\_4408996.html](https://www.lemonde.fr/pixels/article/2021/01/11/signal-tout-comprendre-a-l-application-de-messagerie-securisee-a-tres-fort-succes_6065914_4408996.html)

تعتبر منصات التواصل الاجتماعي بمثابة الحقل الممتد الواسع، ولكن استهداف الشباب وإشراكهم يستوجب مستوى معين من المهارات ومحنتها ملائماً، يجيء يتماشياً مع قناعة التواصل الاجتماعي المستخدمة

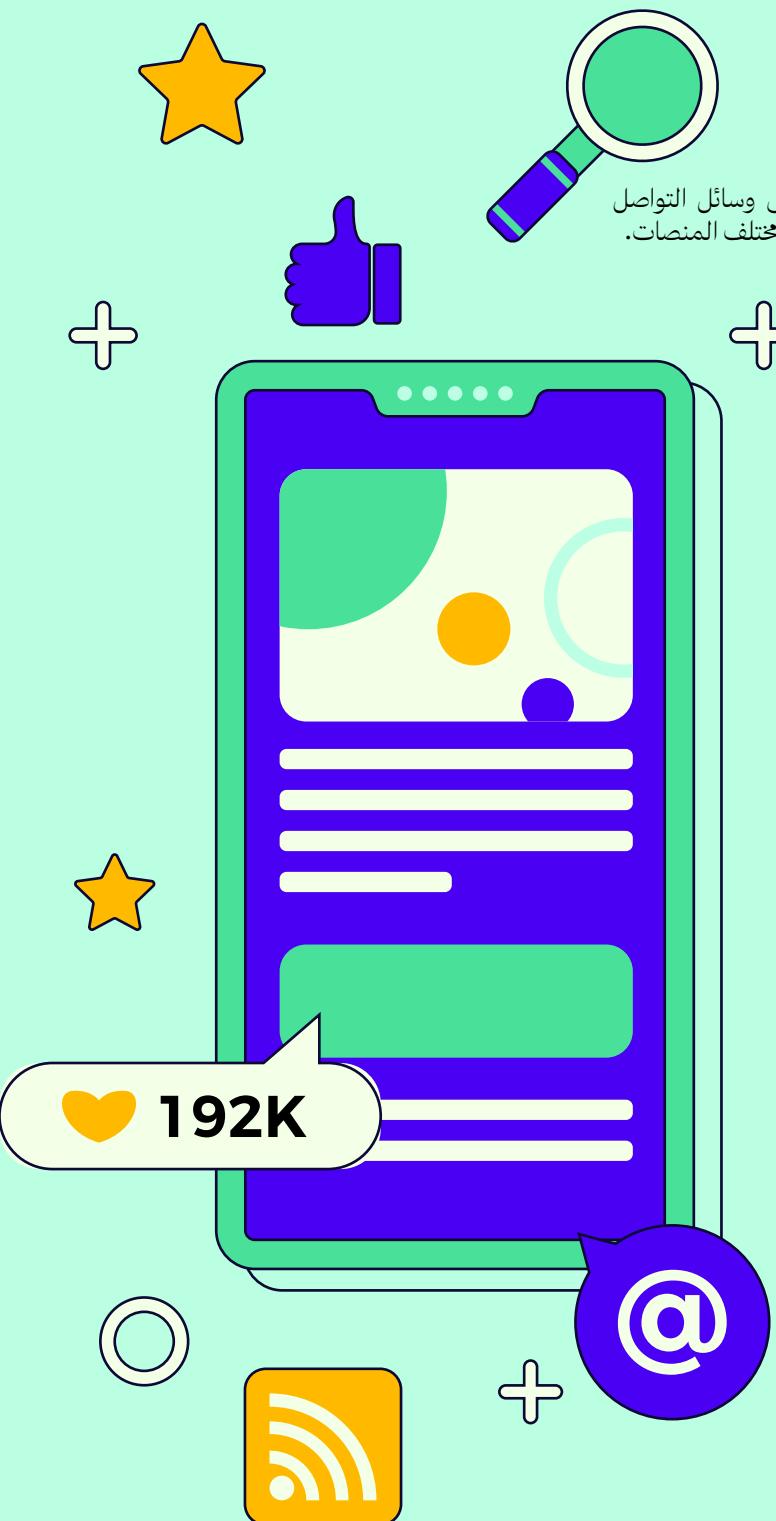


<sup>12</sup> <https://www.medianet.tn/fr/actualites/detail/hausse-de-tel-echargement-de-lappli-telegram-durant-les-10-derniers-jours-les-tunisiens-fuient-les-reseaux-sociaux-meta/all/1>

تعتبر منصات التواصل الاجتماعي بمثابة الحقل الممتد الواسع، ولكن استهداف الشباب وإشراكهم يستوجب مستوى معين من المهارات ومحنتها ملائماً، بحسب يتماشى مع قناعة التواصل الاجتماعي المستخدمة



<sup>12</sup> <https://www.medianet.tn/fr/actualites/detail/hausse-de-tel-echargement-de-lappli-telegram-durant-les-10-derniers-jours-les-tunisiens-fuient-les-reseaux-sociaux-meta/all/1>



## نصائح لاستخدام وسائل التواصل الاجتماعي وأفضل الممارسات على مستوى إشراك الشباب

من خلال اتباع هذه النصائح العامة، ستتمكن من ضمان حضور فعال وقوى على وسائل التواصل الاجتماعي والحفاظ عليه، ومن التفاعل مع جمهورك وتحقيق أهدافك التسويقية على مختلف المنصات.

### نصائح عامة تطبق على جميع منصات التواصل الاجتماعي:

#### اعرف جمهورك

تعرف على اهتمامات الفئات التي تستهدفها أو تفضيلاتها أو عاداتها وذلك من خلال البحث عن أنماط مشاركة الشباب على وسائل التواصل الاجتماعي ومراقبتها.

#### كن صادقاً

يمكنك أن تكسب ثقة جمهورك بالظهور بشخصيتك الأصلية والحرص على الشفافية. ويمكنك مشاركتهم تجاربك وقيميك الشخصية لإضفاء الطابع البشري على محتواك مما يمكن جمهورك من أن يُؤكّن فكرة أعمق عنك.

استخدم نبرة لطيفة وشارك تجاربك ذات الصلة للاقتراب من جمهورك وكسب ثقتهم ووفائهم.

#### ضع جدولًا لنشر محتواك على نحو متسق

ليكن حضورك على وسائل التواصل الاجتماعي متواصلاً من خلال النشر بشكل دوري وفي الأوقات المناسبة.

جزب نشر محتواك في أوقات مختلفة لتحديد الوقت الذي يكون فيه جمهورك أكثر تفاعلاً، ثم قم بإعداد جدول للنشر.

#### أعط الأولوية للجودة بدل الكمية

اصنع محتوى عالي الجودة بحيث يكون جذباً من الناحية البصرية وتنقيفياً ويحث على التفاعل.

استثمر في وقتك وجهدك لوضع محتوى مميز وفيه إضافة للصفحة الرئيسية لجمهورك.



اختر المنصة التي تتلاءم مع جمهورك والطريقة التي ترغب في أن يتفاعلوا بها معك.  
ومن المهم جداً أن تحسن الاختيار لأنها ستكون الحيز الذي تتفاعل فيه مع جمهورك من الشباب على الإنترنت.

Captcha

I'm not a robot

● ● ●

تيك توك

**محتوى مقتضب ومبتكر:**  
يقوم تيك توك بالأساس على الفيديوهات القصيرة والمبتكرة، فجعل فيديوهاتك محفزة للتفاعل.  
استغل فرصة الموضع الراحة والتحديات التي ترتبط بالموضوع الذي تعمل عليه عادة.

**الصدق:**  
كن صادقاً واستخدم المحتوى الذي يلامس الجانب الإنساني.  
غالباً ما يلقى المحتوى القائم على التعاطف رواجاً في صفو مستخدمي تيك توك.

**استغل الموسيقى والمؤثرات لصالحك:**  
ابق على اطلاع بالمستجدات واستخدم الموسيقى الراحة والمتدولة والمؤثرات المبتكرة لتعزيز الفيديوهات التي تنشرها.

**الفيديوهات الثانية والفيديوهات المركبة:**  
شجع مستخدمي المنصة على استخدام محتواك لاستحداث فيديوهات ثنائية أو مركبة.  
سيعزز ذلك التعاون معهم ويزيد من نطاق انتشار محتواك.

**المحتوى المنشور في شكل بث حي:**  
يمكنك أن تستخدم خاصية البث الحي على تيك توك إذا ما كان لديك ما لا يقل عن 1000 متابع.  
التفاعل الحيوي يمكن للمشاهدين أن ينضموا إلى صاحب المحتوى أو يكتفوا بالمشاهدة أو أن يتفاعلوا معه.

● ● ●

إنستغرام

**القصص المصورة وأشرطة الفيديو:**  
استخدم القصص المصورة وأشرطة الفيديو لنشر محتوى مقتضب ويحث على التفاعل.  
استخدم الملصقات والصور المتحركة والخصائص التفاعلية للحث على المشاركة.

**مدونات الفيديو:** التدوين في شكل فيديوهات قصيرة  
تتيح لصناع المحتوى منصة تفاعلية ليطرحوا قصصهم وتجاربهم الخاصة وخبراتهم عن طريق محتوى في شكل فيديو.

**الهاشتاغات #:**  
ابحث عن هاشتاغات ذات صلة بمحتواك واستخدمها لتعزيز إمكانية اكتشاف محتواك.  
استحدث هاشتاغ خاص بك لتشجيع انتشار المحتوى الصادر عن المستخدم.

**توجيهات على إنستغرام:**  
ضع توجيهات لمشاركة المحتوى المحفوظ والمتعلق بموضوع معين.  
يمكن أن تكون التوجيهات تطبيقية أو مسلية أو ملهمة.

**المنشورات التسلسلية:**  
استخدم المنشورات التسلسلية لنشر سلسلة من الصور أو المعلومات.  
حافظ على جاذبية المحتوى من الناحية البصرية واحرص على تجانس الشرائح المتسلسلة في المنشور.

**إشراك المؤثرين من خلال التعاون معهم:**  
أقم شراكات مع مؤثرين فاعلين في مجالات اهتمام جمهورك المستهدف.  
يمكن للمؤثرين أن يضعوا محتوى أصلي ويحفزوا التفاعل.

Search....

## CONTENT FORMAT

فيسبوك

**المحتوى البصري:**  
استخدم الوسائل البصرية، بما في ذلك الصور والفيديوهات.  
أدرج الصور الساخرة (ميماز) والصور المتحركة (GIF) ومحظيات أخرى قابلة للنشر.

**المنشورات التفاعلية:**  
يمكنك إجراء استطلاعات ولعبة الأسئلة السريعة ومنشورات تفاعلية للحث على المشاركة.  
اطرح أسئلة تفتح باب النقاش في قسم التعليقات.

**المنشورات التثقيفية:**  
التوجيهات التي تتضمن إرشادات مفصلة.  
دراسات الحالات.  
فعاليات تثقيفية أو ندوات إلكترونية.  
نصائح وحيل.  
الأسئلة المبتكرة.  
مقالات مع ضيوف من ذوي الخبرة (حصة سؤال وجواب على الهواء).

**المنشورات المؤثرة:**  
التجارب الشخصية.  
الاقتباسات الملهمة.  
الاحتفال بمناسبات معينة أو ببلوغ مراحل هامة.

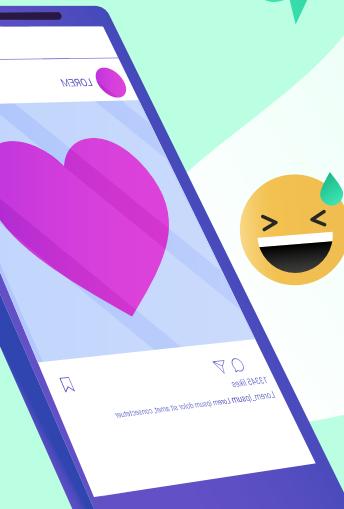
**البث الحي:**  
بث فيديوهات مباشرة للتفاعل مع جمهورك حينياً.  
الإعلان عن البث الحي مسبقاً ليترقبه جمهورك.



تؤثّر مجموعة من العوامل على نجاح منشور ما: لا يقتصر الأمر على اختيار الموضوع، إنما أيضاً الرابط بين الموضوع والنقاشات العامة الراجلة إلى جانب الصيغة والقناة التي اخترتها. صحيح أنّ لكل منصة ميزاتها، ولكن التوقيت يؤثّر أحياناً بشدة على نجاعة المنشور. فعلّي سبيل المثال، يمكن لرسم بياني أن يحشد عدداً أكبر من المشاهدين مقارنة ببودكاست يستضيف أحد المؤثّرين، إذا ما تزامن مع أخبار وموضوعات ونقاشات راجحة. إذا ما استوجب الموضوع الذي تود التطرق إليه وقتاً مطولاً، فكر في تجزئته إلى عدة حلقات من خلال رواية مقنعة، وهو ما قامت به قناة بوبلي - **boubli** في سلسلة **Nahj el bousta**.

## أصوات من الميدان

أبرزت النقاشات التي دارت في مجموعات التركيز التي نظمتها المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية سنة 2023، أنّ الشباب يشاهدون الأشرطة المصورة(reels) والقصص المصورة(stories) أكثر من الخصائص الأخرى وهو ما يؤكد اهتمامهم بالصيغ المقتضبة والوجيزة. وقال معظمهم إنّهم يفضلون إنستغرام.



## الملخص أي محتوى ننشره وكيف ومتى؟

حين تقوم بإعداد المحتوى لإشراك الشباب في المسائل المدنية أو السياسية، عليك أن تحرص على ما يلي:

**تطرق إلى الاهتمامات والمسائل المدنية والسياسية** التي تتماشى مع **التحديات اليومية** التي قد يتعرض لها الشباب.

**انطلق من أمثلة ملموسة** من الحياة اليومية لشرح الموضوع الذي قد يشكل خطاً في المجتمع أو على الصعيدين الوطني والدولي أو لشرح تداعيات المشكلة في علاقة بالسياسات أو القوانين أو مشاركة المواطنين على سبيل المثال

**بسط المعلومات واشرح المفاهيم أو السياسات الجديدة** باستخدام معلومات علمية موثوقة و**ذكر مصادرها**.

**أعد محتوى للتفاعل مع الموضوعات الراهنة حالياً.**

**بلغ المعلومة على نحو إيجابي ودقيق:** خاصة حين يكون هناك احتمال لاستخدام مسألة ما في **نشر المعلومات الخاطئة**.

**تولى توجيه النقاش** ليأخذ منح إيجابي بعيداً عن القوالب النمطية والإجابات الجاهزة.

**تفاعل على نحو إيجابي** مع متابعيك ورد عليهم بسرعة لوضع حد لخطاب الكراهية والعنف اللفظي على المنصة.

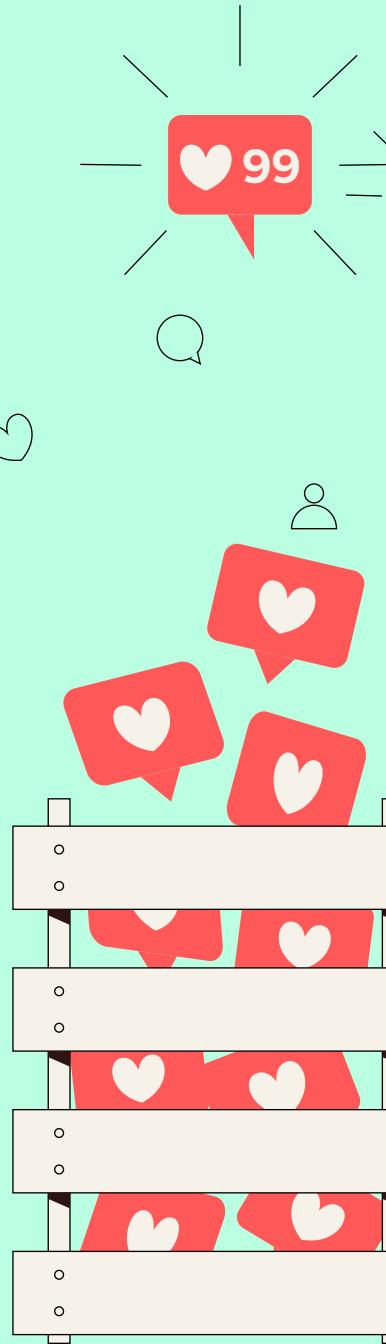
كن **قريباً** من متابعيك أو جعلهم يرون فيك مرجاتهم لما حققته من ألفة بينكم عن طريق **تعويدهم** على طقوس معينة لنشر محتواك.

هيء **أجواء ترحيبية وتحفيزية بالاحترام**، خاصة عند إجراء مقابلات أو نقاشات تشمل عدة أشخاص.

اختر **اللغة والنبرة والأسلوب المناسب** الذي يتماشى مع جمهورك المستهدف والقناة التي تستخدمها.

**أوْجز** في محتواك واحرص على أن **يشد انتباه** المتابعين، وتجنب النقاشات التي لا طائل منها.

اختر **التوقيت المناسب** لنشر محتواك.





## المؤثرون البارزون في تونس

تعكس أوساط المؤثرين في تونس اعتماد نهج تفاعلي يشرك الجماهير في منصات التواصل الاجتماعي. وعلى الرغم من العدد المحدود للمؤثرين السياسيين في تونس، إلا أنّ فيهم من يهتم بالشأن العام



**لؤي الشارني**

تجاوز النقاشات السياسية التقليدية حيث لم يقتصر على الحديث والتعليق فحسب، بل يتولّ صناعة محتوى تفسيري وتحليلي في عدد من المواضيع السياسية الوطنية والإقليمية والدولية بطريقة سهلة وجذابة. واستطاع أن يجذب جمهوراً أكبر بتركيزه على القضية الفلسطينية من زوايا مختلفة. كما شارك أيضاً بشكل فعال في المبادرات الرامية إلى حل المشاكل المجتمعية. فتجربة 'ماست لاست' (Must Last)، التابعة لـلؤي الشارني، هي دليل على تأثير الجمع بين الحضور الإلكتروني والحملات الخضراء، مما يعكس مستوى عالٍ من المشاركة على كل المستويين.



**سامي الشافعي**

برز من خلال المحتوى المميز الذي يقدمه فكرةً وإخراجاً والذي كثيراً ما يسلط الضوء على تونس، في أنحاء العالم، كوجهة جيدة للسياحة وعلى مواضيع تهم الشباب التونسي كالاستثمار والمبادرات الخاصة والسماح بعدد من الخدمات الإلكترونية. كما أنّ تواصله باللغة الإنجليزية قد مكّنه من توسيع نطاق متابعيه وتسهيل المشاركة والتفاعل من مختلف أنحاء العالم بفضل نجاح استراتيجيته. وأدى تأثيره على وسائل التواصل الاجتماعي إلى تسجيل حضوره أيضاً في وسائل الإعلام التقليدية لمناقشة مبادرات تستهوي الشباب التونسي، وهو ما يعكس أهمية اكتساب حضور مرموق على المنابر الإلكترونية للتأثير على الفضاء العام.



**مجلة يالونا**

تستخدم مجلة يالونا، وهي مجلة رقمية تونسية، استراتيجية متعددة الجوانب لإشراك جمهورها إذ يجذب محتواها المتنوع طائفة واسعة من المتابعين حيث يسلط الضوء على الأخبار الإيجابية في الساحة الوطنية التونسية، ويعرض قصص نجاح من تونس، ويستخدم أسلوباً صحفياً مبسطاً لشرح السياسات العمومية. كما تقوم المجلة بصناعة محتوى جيد عن طريق الفيديوهات التفسيرية.



100 +

في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا أو مختلف أنحاء العالم

**AJPLUS**

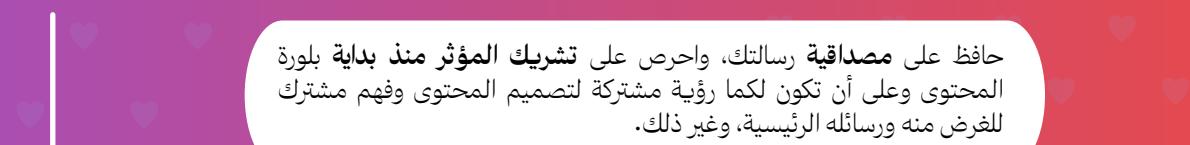
نُجح AJPlus بفضل منظورها السياسي الشامل، في اجتذاب الشباب بمحتوى متنوع اللغات ممن لم يكونوا مهتمين بالشؤون السياسية سابقاً. واضطلع النهج الطريف الواضح الذي تعتمده بدور حاسم في تعزيز التعامل مع صانعي محتوى عاديين، وهو توجّه أصبح سائداً أكثر فأكثر في ضوء ما يحدث في فلسطين على وجه الخصوص.



**REC**

## كيف يمكن العمل مع المؤثرين؟

يمكن أن تمثل علاقات التعاون مع المؤثرين والشخصيات العامة استراتيجية ناجحة لبناء الثقة وتعزيز المشاركة وتوسيع نطاق الوصول وتغيير رسالتكم. نظراً لأنّه من الأرجح أن ينضمّ الناس والشباب بصفة خاصة إلى قضية ما أو إلى نقاش حين يكون مقدمه شخص يمكنهم أن يتماهوا معه (عامل التماهي). من الضروري اختيار المؤثرين استناداً إلى قدرتهم على تجسيد المواضيع التي اخترتها وليس إلى متابعيهم. عليك أن تختار شخصاً يتحدث حول المسألة التي تود التطرق إليها بأريحية.



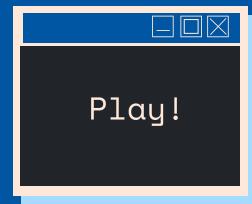
حافظ على مصداقية رسالتكم، واحرص على تشريك المؤثر منذ بداية بلوحة المحتوى وعلى أن تكون لكم رؤية مشتركة لتصميم المحتوى وفهم مشترك للغرض منه ورسائله الرئيسية، وغير ذلك.

حافظ على الصيغة والأسلوب الذين يستخدمهما المؤثرون. تجنب محاولة تغيير أسلوبهم أو صيغة تقديمهم، نظراً لأن ذلك قد يشعرهم بعدم الارتياح ويقوّض نجاح عملكم معاً.



غالباً ما يكون التعاون مع المؤثرين مكلفاً وقد لا يكون المؤثر متفرغاً بالقدر الذي تريده لتعاوناً معاً على نحو مُجدٍ. كما يجب أن تحيط علمًا بالقيم الأخلاقية التي يتبنّاها المؤثر الذي ستعمل معه، وتحرص على أن تتماشى مع قيمك. وعليه، يتعين مراعاة هذه العوامل عند وضع استراتيجية لتعاون مع المؤثرين. تأكد من أنك قادر على الوصول إلى أكبر عدد من المتابعين على غرار المؤثرين إذا ما كان محتواك يتلاءم مع جمهورك.





## نصائح لمسؤولي التواصل:

**Ken Mithala Yihinti Be:**  
اجعل نبرة التواصل فيما بين المتابعين إيجابية،  
وكن مثلاً يحتذى به لتشجيع الآخرين على أن يقتدوا بك.

**Ken Mufaza Lamtabiik:**  
شجّعهم على أن يشاركون أفكارهم وعلى أن يبادروا بتنظيم الفعاليات ويشاركوا في النقاشات.

**Antehg Alnasam Fi Umalk:**  
استخدم أدوات على غرار الجداول الزمنية وقم بإدارة وقتك  
على نحو فعال للتوفيق بين مختلف الأنشطة والمسؤوليات.

**Ahthafel Bi Al-Ekazat:**  
احتفل بالإجازات والأحداث الهامة والنجاحات مع متابعيك.

**Ahthafel Benفسك:**  
اعتن بنفسك نفسياً وجسدياً لتجنب الإنهاك المفرط.



# مسؤول التواصل مايسترو المنصات الرقمية

## الإشراك والتفاعل

التفاعل الحقيقي مع المتابعين من خلال الرد على تعليقاتهم ورسائلكم  
والإشارات، وتشجيع النقاشات وتنشيرها.

## صناعة المحتوى

قم بصناعة المحتوى وتجميقه للمتابعين وضمان تماشيه مع اهتمامات  
متابعيك وقيمهم وأهدافهم.

## تسخير النقاش

طبق القواعد والمبادئ التوجيهية لحفظ على مناخ إيجابي وينم عن  
الاحترام.

## زيادة المتابعين

ضع استراتيجيات لجذب أعضاء جدد وزيادة عدد متابعيك.

## تلقي الملاحظات

استخدم الاستبيانات واستطلاعات الرأي لجمع الأفكار الصادرة عن  
متابعيك لفهم احتياجاتهم وميولاتهم وشواغلهم ولتحسين تجربتهم.

## إدارة الأزمات

استعد للأزمات التي قد تظهر في صفوف متابعيك وللتعامل معها على  
نحو شفاف وفعال.

## إجراء التحاليل وإعداد التقارير

قم بتنقّب وتحليل المقاييس الرئيسية ومؤشرات الأداء الرئيسية  
المتعلقة بإشراك المتابعين، وزيادة عددهم وتعزيز رضاهם وأعد  
التقارير والمستجدات على نحو دوري.

Hello! \_



## ما هو دور مسؤولي التواصل؟

يُمثل مسؤول التواصل اليد اليمنى التي  
تساعدك على تكوين دائرة متابعين على  
الإنترنت.

ويتمثل الدور الأساسي لمسؤول التواصل  
في التفاعل مع المتابعين، وتعزيز العلاقات  
وتسهيل النقاشات لإرساء مناخ إيجابي  
ومساند. وهو (هي) مسؤول عن تشكيل  
دائرة المتابعين وتوسيعها وإدارتها في مختلف  
المنصات مثل فيسبوك وإنستغرام وتويتر  
وبيوتيوب وغيرها.

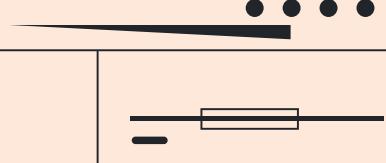
وتشمل المسؤوليات الرئيسية لمسؤول  
ال التواصل ما يلي:

Loading...



System / - - -

\* \* \*



## أصناف التعليقات الخمسة الأكثر تداولاً على وسائل التواصل الاجتماعي وسبل التعامل معها

**التعليقات الإيجابية**

تعرب هذه التعليقات عن استحسان المتابعين لمحظوك أو ثنائهم عليه أو تأييده. ويمكن لك أن تتجاوب معها على الفور بالتعبير عن صادق امتنانك. وذلك بشكر المتابعين على لطف عباراتهم وإضفاء طابع شخصي على ردودك، شجع متابعيك على مزيد التفاعل من خلال طرح أسئلة أو دعوتهم إلى مشاركة تجاربهم.

Like Comment Share

**التعليقات المحايدة**

لا تحمل في طياتها أي شعور إيجابياً كان أو سلبياً إنما تحمل انطباعاً محايضاً، أو موضوعياً، أو ملاحظات أو استفسارات. رد على التعليقات المحايدة باقرارها والتغيير عن استحسانك لها، وذلك حفاظاً على مناخ جامع وتفاعل على منبرك الخاص بك على وسائل التواصل الاجتماعي.

Like Comment Share

**التعليقات السلبية**

تراوح التعليقات السلبية بين النقد البسيط والشكوى أو التهجم المباشر. تعامل مع التعليقات السلبية بتعاطف ومهنية. أعرّب عن تقبلك للتعليق وأجب على أي شواغل مشروعة أو مشكلة وقع ذكرها. قدم اعتذاراً إذا ما اقتضى الوضع ذلك وقدم حلولاً أو بدائل لحل المشكلة. تجنب الدخول في جدلات أو مسح التعليقات إلا في حال احتوت على انتهاك لقواعد التفاعل.

Like Comment Share

**التعليقات العشوائية (Spam) أو التعليقات خارج الموضوع**

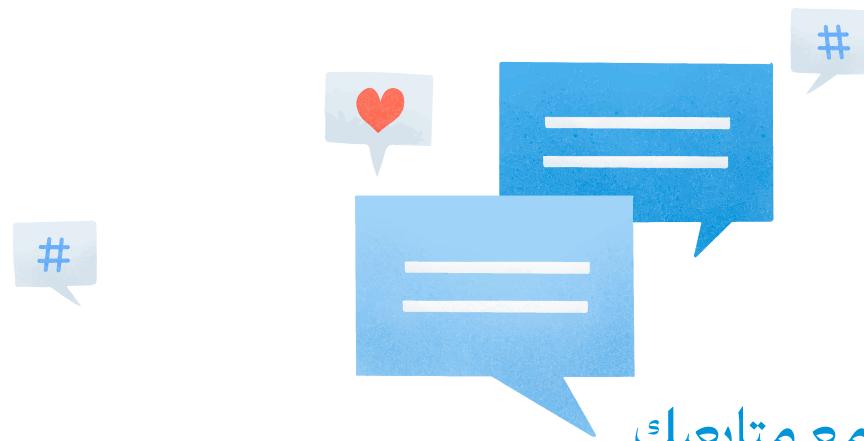
تتمثل في إعلانات في غير محلها أو محتويات خارج الموضوع. استخدم أدوات فرز التعليقات أو التحكم في المحتوى لرصد التعليقات العشوائية تلقائياً أو حذفها. كن حذراً عند رصد القسم الخاص بالتعليق على محتواك والتخاذل الإجراء المناسب للتخلص من أي تعليقات عشوائية أو محتوى خارج الموضوع.

Like Comment Share

**التعليقات الساخرة**

ملاحظات مستفرزة أو تهدف إلى التأجيج أو الإزعاج لإثارة رد فعل. تعامل مع التعليقات الساخرة بحذر وحفظ. يمكنك أن تختار تجاهل التعليقات الساخرة أو إخفاءها لمنعها من تغيير مسار النقاش البناء.

Like Comment Share



## تحدد مع متابعيك أشرف على إدارة التعليقات

تمثل التعليقات على وسائل التواصل الاجتماعي في ردود من المستخدمين أو تفاعلات مع منشورات وصور وفيديوهات وغير ذلك من المحتويات المنشورة على منصات التواصل الاجتماعي. فهي وسيلة ليعبر الأفراد عن أفكارهم وآرائهم وأسئلتهم وتعلقياتهم بشكل حيوي.

وتلعب التعليقات دوراً حاسماً في تعزيز المشاركة وبناء العلاقات وبث الشعور بالانتماء إلى المجموعة على وسائل التواصل الاجتماعي. كما أنها تمكّنك من التفاعل مباشرةً مع جمهور متابعيك والرد على أسئلتهم والتعامل مع شواغلهم وبناء الثقة والمصداقية. وإدارة التعليقات فعلياً والرد عليها، يمكن للمستخدمين أن يعزّزوا حضورهم على المنابر الإلكترونية، ويطرّقونها من علاقتهم مع متابعيهم ويضفّوا طابعاً أصلياً وقيماً على الحوار الجاري على منابر التواصل الاجتماعي.

### نصيحة عملية: يوصى بإعداد مخزون للأجوبة

يمكن فيسبوك المستخدمين من حفظ ردود جاهزة لبعث رسائل مباشرةً. من المهم إضفاء الطابع الشخصي على الردود واستخدام النبرة الخاصة بك حتى لا تؤدي لتجاهيل متابعيك بأنها رسائل عامة ترسل للجميع. لتخزين الردود الجاهزة خارج الفيسبوك، استخدم وثيقة مسجلة في سحابة إلكترونية مثل جداول بيانات جوجل Google spreadsheet.

## ▲ أصوات من الميدان: التواصل الرقمي والتواصل الحضوري

استناداً إلى تجربتنا وتفاعلنا مع الشباب في حلقات العمل ونقاشات مجموعات التركيز، أدركنا أن تنظيم الفعاليات الحضورية لتلتقي بمتلقيك سيعزّز علاقتك بهم: إذ ستفهم احتياجاتهم واهتماماتهم بشكل أفضل، وتطلع على آرائهم بشأن ترحب في إثارتها، وستحصل على تقييمهم لمحتوياتك وتضفي جاناً شخصياً قائماً على الثقة في علاقتك بهم. تنظيم فعاليات حضورية تساعده على زيادة عدد متابعيك من خلال اجتذاب عناصر جديدة لا تعرف إلكترونياً. قد تكون هذه الفعاليات في شكل عرض ثقافي أو نقاش أو ملتقى النقاش الدائري وما إلى ذلك.



## أدوات تخليل المحتوى

تمكنك هذه الأدوات من تخليل المحتوى الذي يشاركه متابعيوك على منصات التواصل الاجتماعي. وبمعاينة منشوراتهم قبل الاشتراك في قنواتك وبعده، يمكنك أن تكون فكرة عن التغيير الذي طرأ على سلوكهم واهتماماتهم عبر الزمن.



## تحليل المتابعين

يمكن اختيار عينة تمثلية من المتابعين وتقييم سماتهم الشخصية واهتماماتهم من خلال معاينة منشوراتهم قبل الانضمام إلى الصفحة وبعده على نحو عملي.



## تحليل التفاعل

من المهم معاينة المنشورات التي تتلقى أكبر قدر من الإعجابات والتعليقات والنشر لتحديد ما يفضله الجمهور. ولهذا عليك أن تبحث عن مخاورة متسقة من حيث الموضوع وصيغة المنشور (فيديو، صورة، نص) وتوقيته.



## الاستبيانات واستطلاعات الرأي

يمكنك استخدام الاستبيانات واستطلاعات الرأي على صفحتك في فيسبوك للتعرف على اهتمامات متابعيك وتقضياتهم بشكل مباشر كما من شأنه أن يعزز التفاعل مع الجمهور.



## مركز إعلانات فيسبوك

باستخدامك لإعلانات فيسبوك، يمكنك تكوين فكرة أعمق عن اهتمامات جمهورك استناداً إلى تفاعلهما مع الإعلانات. ويتيح مركز الإعلانات تحليل شامل تتعلق بالجوانب الديمغرافية واهتمامات الأفراد الذين يتفاعلون مع الإعلانات.



## نصيحة عملية

قامت معظم شركات التواصل الاجتماعي بإتاحة أدوات تحليلية مدروجة ومجانية، ولكن الطريقة الأسهل لتعقب تأثير التواصل الاجتماعي الصادرة من مختلف الحسابات والشبكات في مكان واحد هي أن تستخدم أدوات إدارة وسائل التواصل الاجتماعي على غرار Hootsuite, Buffer, Google analytics، وما إلى ذلك. إذ يمكن لهذه الأدوات أن تساعدك على جمع البيانات من وسائل التواصل الاجتماعي وقياسها وتخليلها وتأويلها.

## تعرف على متابعيك: أدوات تخليل وسائل التواصل الاجتماعي

العملية الأهم في وضع استراتيجية لصناعة المحتوى تكمن في فهم متابعيك. وباعتبار الجوانب الأساسية الثلاثة، أي العوامل الديمغرافية، والتخطيط الشخصي للمجتمع والجوانب السلوكية، يمكنك أن تفهم جمهورك المستهدف وأن تضع استراتيجيات أكثر فعالية على وسائل التواصل الاجتماعي تتماشى مع اهتماماتهم وما يفضلونه وما يحفزهم أيضاً. وحال معرفتك بمن يرجح أن يهتم بمحتواك أو بالجمهور الذي ترغب في استهدافه، سيصبح من الأسهل عليك إعداد محتوى يجذب جمهورك.

الجوانب الثلاثة الأهم التي يجب أن تعرفها عن جمهورك:

**الجوانب الديمغرافية:** أي السن، النوع الاجتماعي، الموقع الجغرافي، الدخل، المستوى التعليمي، الوظيفة، الحالة المدنية.

**الجوانب المتعلقة بالتخطيط الشخصي للمجتمع:** أي الاهتمامات، الهوليات، القيم، السلوك، المعتقدات، أسلوب العيش.

**الجوانب المتعلقة بالسلوك:** وهي الجوانب المرتبطة بسلوك متابعيك على الإنترنت وأنماط تفاعلهما ومشاركتهم على منصات التواصل الاجتماعي.

وقد توضح لك أدوات تخليل وسائل التواصل الاجتماعي المحتويات والصيغ والأساليب والاستراتيجيات الاجتماعية الناجحة، وتساعدك على استغلال وقت وجهدك وميزانيتك على النحو الأمثل لتحقيق أفضل نتيجة ممكنة. ومن أفضل طرق تعقب القياسات الرئيسية التي على فريقك أن يرصدها لزيادة عدد المتابعين هو إعداد تقرير تقييمي عن حسابك على وسائل التواصل الاجتماعي.

ولتقييم التغيرات التي تطرأ على سلوك متابعيك واهتماماتهم على نحو دقيق، لا يكفي مجرد التعويل على إحصائيات شبكة التواصل الاجتماعي. فعلى سبيل المثال، يمكنك استخدام أدوات لمعاينة محتوى المنشورات الخاصة بهم قبل الاشتراك في قنواتك وبعد ذلك، ويمكنك استخدام الأدوات التي تحول لك رصد هذه الجوانب بينما تراعي شروط حماية المعطيات الشخصية على وسائل التواصل الاجتماعي.

## معدل إنهاء مشاهدة الفيديو

**ما المقصود بمعدل إنهاء مشاهدة الفيديو؟**

ليس كل من شاهد فيديو يشاهده من الألف إلى الياء. ويعكس معدل إنهاء مشاهدة الفيديو (المعروف نسبة المشاهدين الذين أكملوا الفيديو ويمكن استخدامه لتحديد VTR) أيضاً بمعدل الاستكمال أو مستوى تفاعلهم. وببلورة فكرة واضحة عن النسبة التي يشاهدها الناس من محتوى معين ستعرف ما الذي يستمتعون بمشاهدته أكثر من غيره ومالي الذي لا يستهوينهم، مما يتيح لك فرصة تحسين فيديوهاتك عبر الزمن. ويساعد قيس معدل إنهاء مشاهدة الفيديو على فهم جودة أداء المحتوى الرقمي في قناة ما.

**كيف تحسب معدل إنهاء مشاهدة الفيديو؟**

فيما يلي المعادلة الأساسية لاحتساب معدل إنهاء مشاهدة الفيديو:

$$\text{معدل إنهاء مشاهدة الفيديو} = \frac{\text{عدد مرات استكمال الفيديو}}{\text{الانطباعات}} \times 100$$

**يعتبر معدل 70 - 80% عموماً معدلاً جيداً لاستكمال الفيديو**

**كيف تحسن معدل إنهاء مشاهدة الفيديو الخاص بك؟**

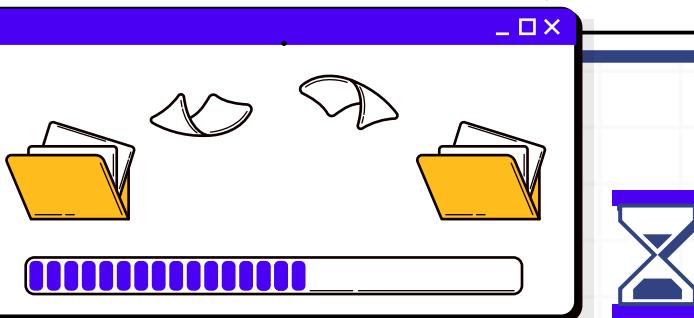
كيف تحسن معدل إنهاء مشاهدة الفيديو الخاص بك؟

أهم العوامل التي تؤثر على معدل إنهاء مشاهدة الفيديو تكمن في الجودة والطول والسياق.

إذ من المهم أن يكون المحتوى الرقمي ذات صلة بتوقعات المشاهد وجداراً قدر الإمكان. ولهذا الغرض، ينصح بأن تصنف جهورك إلى قنوات وأن تستهدفها بإعداد فيديوهات قادرة على اجتذاب مختلف الفئات من الشباب الذين تسعى إلى الوصول إليهم.

ويمكنك أن تستغل خصائص كل منصة للوسائل الاجتماعي لتحسين قابلية مشاهدة محتواك وهو ما يعزز فرص زيادة معدل استكمال مشاهدة فيديوهاتك إلى حد كبير.

اختصر المدة الزمنية لمحتواك بحيث لا تتجاوز 20 ثانية. فعلى سبيل المثال، يمكنك أن تخزئ محتواك إلى عدة نقاط رئيسية، ليصبح كل منها فيديو قصير واحد.



وتوجد قياسات أخرى إضافية يمكنك استخدامها لتقييس نجاحك على وسائل التواصل الاجتماعي على سبيل المثال.

## معدل نمو الجمهور

**ما المقصود بمعدل نمو الجمهور؟**

يمثل هذا المعدل مقياساً لسرعة تزايد جهورك مثل المتابعين أو المشتركين على امتداد فترة زمنية معينة.

**كيف يتم احتساب معدل نمو الجمهور؟**

يمكنك احتساب معدل نمو الجمهور على امتداد فترة معينة باستخدام المعادلة التالية:

$$\text{معدل نمو الجمهور} = \frac{\text{الجمهور الحالي} - \text{الجمهور السابق}}{\text{الجمهور السابق}} \times 100$$

**الجمهور الحالي:** عدد المتابعين أو المشتركين في نهاية الفترة التي تتولى تحليها.

**الجمهور السابق:** عدد المتابعين أو المشتركين في بداية الفترة التي تتولى تحليها.

## الانطباعات

**ما المقصود بالانطباعات؟**

الانطباعات هي عدد المرات التي يظهر فيها محتوى معين في الصفحة الرئيسية الخاصة بالمستخدم على منصة إلكترونية. في مجال التسويق على وسائل التواصل الاجتماعي، يستخدم المحللون عدد الانطباعات، أو عدد المرات التي يظهر فيها محتوى أمام شخص واحد من الجمهور، وذلك لتكوين فكرة عن عوامل مثل ترتيب البحث وقابلية نشر المحتوى وحركة الدخول على الإنترنت.

**كيف تحسب الانطباعات؟**

يمكنك استخدام تحاليل الإنترنت وأدوات التسويق الرقمية لتعقب الانطباعات على المحتوى الذي ينشره. وإن كنت تنشر محتوى تدفع لقاء الترويج له، يمكنك تطبيق المعادلة التالية:

$$\text{الانطباعات} = \frac{\text{تكلفة الألف انطباع}}{\text{تكلفة الإجمالية لترويج المحتوى}} \times 1,000$$

**احتسب تكلفة الترويج:** تعرف على التكلفة الإجمالية لترويج المحتوى عبر الإعلانات مدفوعة الأجر.

**حدد تكلفة الألف انطباع في الصفحة:** احتسب تكلفة الألف انطباع في الصفحة بقسمة تكلفة الإعلان المدفوع على عدد الانطباعات الذي ترغب فيه واضرب النتيجة في 1000. من المهم أن نفهم أن تكلفة الألف انطباع في الصفحة يعتمد على العدد المتوقع من الانطباعات. وباستخدام تكلفة الألف انطباع لاحتساب الانطباعات الحقيقة يمكن الحصول على مقياس أكثر دقة لعدد المرا التي يظهر فيها محتواك على المنصات الرقمية.

**استخدم التكلفة ومعدل تكلفة الألف انطباع واضرب النتيجة في 1000 للحصول على العدد الإجمالي للانطباعات.**



## نموذج لتعقب الأداء

ACTIVITY, TOPIC, NETWORK, CONTENT, LINK		AWARNESS METRICS			PROGRESSION	ENGAGEMENT METRICS			PROGRESSION <i>MEL indicator / MEL target = ..... %</i>	VIDEO METRICS		PROGRESSION
		REACH	IMPRESSION	AUDIANCE GROWTH						VIDEO VIEWS	VCR	
			Refer to the number of times a piece of content shows up in a user's news feed on an online platform. <i>Formula : (cost / cpm ) X 1,000</i>	Is the number of new followers that each of our social media accounts gain every month		VIDEO / CONTENT OTHER THAN					Video completion rate: <i>VCR = (view-throughs X 100) / Impressions</i>	
				MONTHLY	ENGAGEMENT RATE		VIRALITY RATE	AMPLIFICATION RATE				
					SHARES	REACTIONS	COMMENTS					

وذلك يعني أنه عليك أن تضع استراتيجيات محددة لضمان الوصول إلى الرجال والنساء على حد سواء، ويعتمد ذلك على منصة التواصل الاجتماعي التي تستخدماها. احرص على أن يكون ضمن فريقك صانعات محتوى ومشاركات قادرات على أن يساهمن في القرارات المتعلقة بخطة التحريري، واستراتيجية التواصل الاجتماعي الخاصة بك، وغير ذلك. أسأل نفسك من المسؤول عن السردية المتعلقة بقصص النساء وارأهن دورهن في المجتمع؟ ومن بين الطرق التي يمكنك أن تعزز بها المساواة بين الجنسين على صعيدي المحتوى والانتشار، اختيار امرأة ذات مصداقية لتكون مقدمة البودكاست الخاص بك، أو إعطاء المجال للشابات لإجراء المقابلات القصيرة بطرح أسئلة على المارين أو يتسلط الضوء على المبادرات النسائية في علاقة بمسائل سياسية أو اجتماعية واقتصادية هامة. ومن خلال محتواك يمكنك أيضاً أن تعزز قدرة الشابات على تسجيل حضور هادف على وسائل التواصل الاجتماعي، مما يساعدهن على التحلي بالثقة واكتساب المعرفة والقدرة على استخدام وسائل التواصل الاجتماعي على نحو فعال وآمن.

حين تقوم بإدارة قنوات التواصل الاجتماعي الخاصة بك وبلورة محتواك، سيسرتب العنف الإلكتروني القائم على النوع الاجتماعي إليه وسيتعين عليك أن تتحذّر موقفاً للتصدي له على غرار عدم التسامح مع التعليقات المتعجّزة جنسياً والتصدي لها على الفور، أو من خلال عدم نشر خطاب الكراهية والمغالطات المتعلقة بالشخصيات النسائية العامة. فكر في القوالب النمطية المرتبطة بالنساء (وبأحسادهن)، بما في ذلك معايير الجمال، التي غالباً ما تُستخدم كسلاح لإلحادي الخزي بالمرأة في المنابر الإلكترونية والحضورية وتشويه سمعتها.

ومن الناحية الإيجابية، يمكن للنشاط الرقمي أن يتيح العديد من الفرص للنساء والفتيات لكي يتّحدن وي التواصلون ويعلنون صوتنهن ويتصدّين للمواضيع المحظوظة (التابوهات) ومشاركة آرائهن ورؤيتهن للمجتمع، على نحو لا تتيحه المنابر الحضورية.

ولك في النجاح العالمي لحملة #MeToo أنا\_زاده في تونس خير مثال على ما يمكن تحقيقه من تغيير مجتمعي، حيث أعلنت الحملة كلمة النساء اللواتي وقعن ضحية التحرش الجنسي وأخرجت المسكوت عنه للعلن من خلال المنابر الافتراضية.<sup>19</sup>

<sup>19</sup> <https://inkyfada.com/fr/podcast/ena-zeda-au-dela-des-temoignages-un-acte-politique/>



## تحت المجهر الفجوة الرقمية على مستوى النوع الاجتماعي والعنف الإلكتروني القائم على النوع الاجتماعي

في تونس، تشير التقديرات إلى أن حوالي 46.6% من مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي في تونس من النساء، في حين يشكل الرجال 53.4%.<sup>14</sup> ولكن يختلف الوضع من منصة تواصل اجتماعي إلى آخر. في بينما تشكل المرأة 52.6% من مستخدمي إنستغرام، لا تمثل سوى 46% من مستخدمي فيسبوك و28% من مستخدمي تيك توك.<sup>15</sup> ويتعمق هذا الوضع بفعل ضعف تمثيل المرأة عبر التاريخ في المنابر السياسية الرسمية والنقاشات العامة، كما أنها حالياً باتت هدفاً لحملات التضليل وخطاب الكراهية على نحو متواتٍ.<sup>16</sup>

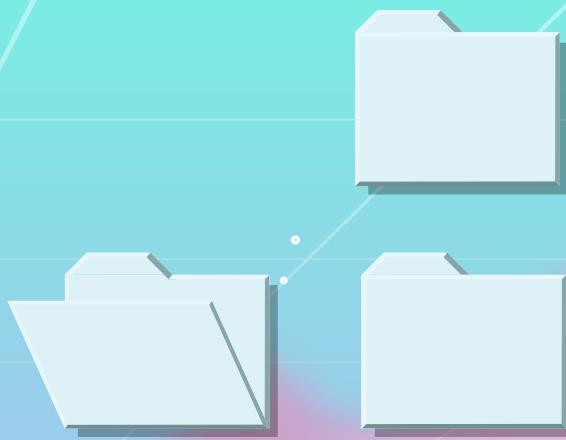
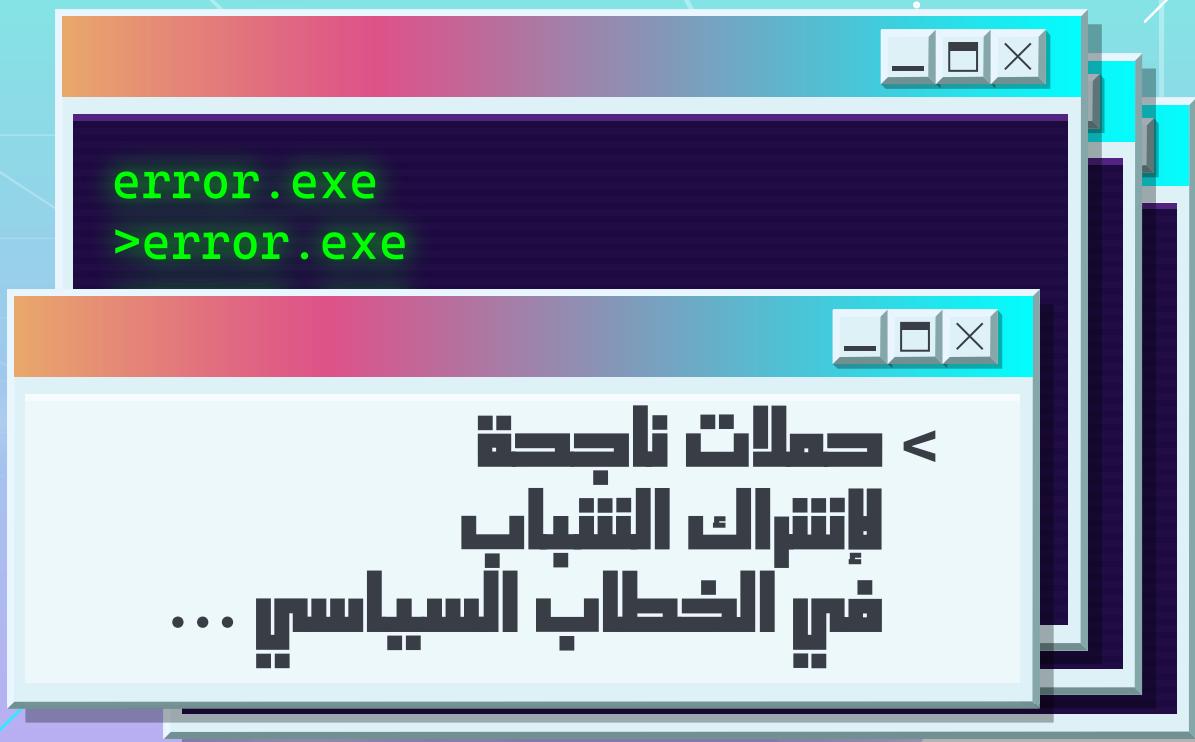
وباعتبار الارتفاع الخطير في العنف الإلكتروني القائم على النوع الاجتماعي الذي يستهدف السياسيات والحقوقيات في تونس<sup>17</sup>، إلى جانب منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا<sup>18</sup>، من الواضح أن العنف الجنسي والجنساني يعرقلان بشكل كبير قدرة المرأة على التعبير عن آرائها بكل حرية على الإنترنت.

<sup>14</sup> رؤى عالمية بشأن العالم الرقمي - DataReportal: العالم الرقمي 2023 تونس Chiffres clés des réseaux sociaux en Tunisie 2024 (digital-discovery.tn)

<sup>15</sup> وفقاً لما وقته المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية، وصلت نسبة العنف الإلكتروني القائم على النوع الاجتماعي في الانتخابات التشريعية بين سنتي 2022 و2023 إلى 45% من المحتوى الذي يستهدف المترشحين مباشرةً في حين لم تمثل المرأة سوى 11.5% من جموع المترشحات. تقرير استمار الممارسات التضليلية وتزايد العنف الإلكتروني القائم (democracy-reporting.org) على النوع الاجتماعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية racy-reporting.org)

<sup>17</sup> تقرير استمار الممارسات التضليلية وتزايد العنف الإلكتروني القائم على النوع الاجتماعي في منطقة الشرق الأوسط (democracy-reporting.org) وشمال إفريقيا المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية

<sup>18</sup> وقة مجنة جديدة العنف الإلكتروني القائم على النوع الاجتماعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (democracy-reporting.org)



## قم بتصميم حملة متمحورة حول القيم

غالباً ما تصمم النماذج التقليدية لتنظيم الحملات على إثارة الفضول حول مشكلة ما دون أن تقدم بالضرورة حلّاً لتحقيق التغيير في المجتمع. وعادةً ما يدفع عن حلّ ضيق المدى يهدف إلى تحقيق نجاحات سريعة دون أن يعالج بالضرورة الأسباب الجذرية للمشكلة. وتعطي استراتيجية الحملات التقليدية الأولوية للانتصارات على المدى القصير، ويكون ذلك في معظم الأحيان على حساب إشراك الشباب بشكل مستدام ومن جهة أخرى، يتيح نهج تنظيم الحملات القائمة على القيم منظوراً أشمل، إذ:



### نموذج حملة قائمة على القيم - فلسطين



يمكن تعريف 'الحملة' وفقاً لنظريات الحركات الاجتماعية بأنها سلسلة منسقة من التحركات المبرمجة والمنظمة والتي ترمي إلى تعزيز تغيير محدد على الصعيد الاجتماعي أو السياسي أو الثقافي. وغالباً ما تتخطى الحملة على استراتيجية محددة، وأنشطة معينة وموارد بشرية ومالية مخصصة لخشد مجموعة من الأشخاص حول قضية مشتركة، ويمكن أن تتخذ الحملة أشكالاً مختلفة، فمنها الحملات التوعوية ومنها الانتخابية ومنها التسويقية وحملات على وسائل التواصل الاجتماعي وحملات سياسية وحملات المناصرة. فالشباب يزخر بالأفكار وقوة الإرادة والحماس. ولتحويل هذه الطاقة إلى فعل ملموس وأخراج حقيقي، ستحتاج إلى خطة لتحقيق ذلك.

## أسئلة توجيهية للتخطيط لحملتك

### أهداف قصيرة المدى

ما هو الهدف الفوري الذي يجب تحقيقه؟

### أهداف طويلة المدى

ما هي الآفاق المستقبلية لهذه الحملة؟  
ما الذي نسعى إلى تحقيقه بعد أن ننتهي من الحملة؟

### الاستراتيجية

كيف تخطط لتحقيق أهدافك؟  
ما هو النهج العام الذي ستسترشد به في تحرركاتك وأساليبك؟

### الخلفاء والأعداء والمحايدون

من سيدعم حملتك؟ من سيعارضها؟  
ومن لن يلاحظ وجودك على المنصة أصلاً؟  
من الضروري أن تفهم الأطراف المعنية بقضيتك والعراقل المحتملة للتخطيط بشكل محكم وتمكن من تحديد الموارد على نحو فعال

### الحملة الدعائية أو الشعار

هل تحمل رسالة حورية يسهل تذكرها ونشرها؟  
لما كانت الأفكار أبسط انتشرت أكثر. إذا ما كان شعارك أو جملتك الدعائية يعلق بالذهن فإن ذلك قد يساعدك على توحيد رسالتك وتعزيز بروزها

### الأساليب المستخدمة

ما هي الأنشطة والقنوات والإجراءات التي يتبعن عليك اتخاذها لتحقيق أهدافك؟  
خذ بعين الاعتبار الأساليب والأدوات المحددة التي ستستخدمها لبلوغ جمهورك المستهدف وإحراز التقدم في أهدافك

### المقاييس

كيف بإمكانك أن تقيس نجاحك؟ قد يكون من الصعب للغاية اختيار مقاييس موضوعي ولكن في نهاية المطاف هذا هو الجانب الأهم من كل مشروع. أي بعبارة أخرى، ما هي شروط نجاح هذه الحملة؟ سيساعدك وضع مقاييس واضحة على تقييم فعالية استراتيجياتك وتكييفها حسب الاقتضاء

## العمل على أساس القيم

سيكون حملتنا تأثيرات مختلفة على الأشخاص وهو ما يعتمد على القيمة التي تستهدفها. وعند التخطيط للسردية التي ستقوم عليها حملة ما من المفيد أن تكون على علم ببعض التفاعلات المتعلقة بالقيم تحرّكنا جميعاً مجموعة من القيم الداخلية والخارجية



**تأثير القيم المتعارضة:** حين ننخرط في إحدى القيم، فإنه يرجح أن نکبح القيم المعاكسة

**الأثار الجانبية:** حين ننخرط في قيمة ما، يمكننا أيضاً أن ننخرط في القيم المشابهة. على سبيل المثال، تقتربن قيمة الحرية بقيمة الإدماج، وتقتربن قيمة السلام بقيمة العدالة الاجتماعية

**التحيز بفعل التكرار:** يعتبر دماغ البشر أن التكرار ينم عن أهمية ما نذكره. استخدم القيم في تواصلك دائماً لتكون رسالتك فعالة

اختر الموضوع الذي تود  
التركيز عليه استناداً إلى القيمة المنتهكة

أهم ما يمكنك أن تفعله هو أن تختار مسألة تحظى باهتمام كبير في صفوف منظمتك والشباب. هل ستطلق حملتك الخاصة بك؟ هل ستضم صوتك لحملة موجودة أصلاً؟

اخزل المشاكل الكبرى في شكل أجزاء يمكن إيجاد حل لها. ما هي الطرق المختلفة التي تتمظهر بها المشكلة؟ كيف تؤثر عليها مختلف الفئات؟ ما هو الجانب الذي تسعى إلى حلله من هذه المشكلة؟ كيف يمكن حل هذا الجانب أن يساعد على حل المشكلة الأساسية والأسباب الجذرية؟

وقد يساعدك أيضاً أن تحدد ما إذا كانت مشكلة أو مشكلة جزئية. سُمِّيَت المشكلة وحدد المسائل واختر على نحو هادف المسألة/المسائل التي تسعى إلى معالجتها.

قد تشمل حملتك أيضاً عرضاً للمشكلة، بحيث تعرّف التغيير المجتمعي الذي يشغل فئة الشباب التي تستوجه إليها. ما هو الجانب الذي تسعى إلى حلله من هذه الإشكالية؟ كيف يمكن حل هذا الجانب أن يساعد على حل المشكلة الأساسية والأسباب الجذرية؟



## صحّ خطاباً مقنعاً

فكّر في سُبل إيصال حملتك للآخرين، وكيف بإمكانك أن تقنعهم بدعمك أو دعم قضيتك.

كيف بوسنك تحقيق هذا التغيير؟  
أخير الناس ما يمكنهم فعله  
بالتحديد للآخر وتحقيق التغيير

لماذا على الشباب أن يهتموا بهذه  
المسئلة؟ ما هي القيم(ة) التي  
تنناولها في حملتك؟ كيف يؤثر الوضع  
على الناس وما الذي يجب تحقيقه؟

ما الذي يمكن تغييره؟ اعرض  
الحقائق الأساسية والإحصائيات التي  
تدعم ذلك. شاركهم نماذج/أدلة  
ملهمة عن ما يمكن تحقيقه



## اختر لغتك / كلماتك بعناية

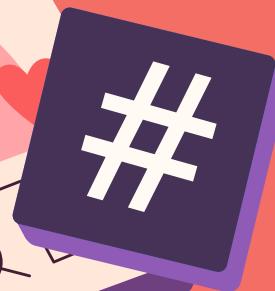
### استخدم لغة إيجابية ومُلهمة

قد تجد نفسك منجذباً نحو التنوع على الرسائل الصادمة والصور الكارثية واجتذاب الآخرين بناء على رد الفعل الأولي القائم على الكرا أو الفرز لدى جمهورك. ولكن غالباً ما لا تؤدي الرسائل السلبية إلى تغيير دائم، ويُعتبر الأمل شعوراً قوياً. إذ يمكننا من التحرك والشروع في التغيير. ولهذا يتquin أن تستخدم الحملات المناسبة لغة إيجابية لتحفيز الآخرين على التحرك وإلهامهم.

استخدم نفس الأسلوب اللغوي الذي يتحدث به جمهورك  
يتquin أن يتلاءم الأسلوب اللغوي الذي تستخدمه مع أسلوب التواصل والمصطلحات التي تستخدمنها فئة الشباب التي تستهدفها. فعلى سبيل المثال، يختلف نسبياً الأسلوب اللغوي الذي يستخدمه الشباب في الأوساط الشعبية والريفية والتي تسكن الضواحي في تونس مقارنة بالأسلوب اللغوي المستخدم في المدن (تونس العاصمة، سوسة، صفاقس، وغيرها). وباستخدام الأسلوب اللغوي لجمهورك المستهدف ستتمكن من إيصال رسالتك على نحو أسهل.

### اختر هاشتاغ واضح

حين تختار الهاشتاغ الخاص بك، فليكن قصيراً ويفهمه جمهورك مباشرةً. ولذلك العديد من المزايا: يمكنك استخدام الهاشتاغ لرصد حملتك، والإشراك الآخرين وتعزيز بروز منشوراتك حول ما تفعله أمام من لم ينخرطوا في حملتك بعد.



**نصيحة عملية:** من المهم أن ترصد محتوى منشوراتك على امتداد فترة حملتك. ما هي المصطلحات/الأسلوب اللغوي المستخدمين؟ هل أنت بصدّ ممارسة التأثير الإيجابي لتحقيق تغيير ما على مستوى المجتمع؟

## حدّد أهداف حملتك والحلول المقترحة

ما هي النتائج المحددة والملموسة التي تسعى إلى تحقيقها لإحراز التقدم نحو أهداف الحملة؟ حبذا لو كانت تعتمد الأهداف SMART (الأهداف استراتيجية وقابلة للتحقيق وواقعية ومحدة ب الزمن معين). (أهداف على تحليلك للمسئلة أو المشكلة. من شأن الهدف المحدد بوضوح أن يمدّك بدائرة من المؤيدين! المتحسين وحملة ناجحة. كلما كان الهدف واضحًا زادت فرص تحقيقه



**هدف محدد:** (بسيط، منطقي، مهم): ما الذي تحتاج إلى تحقيقه؟

**قابل للقياس (ذو معنى، مُحفز):** يجب أن تكون قادراً على استخراج المؤشرات الهامة للنجاح

**قابل للتحقيق (يحظى بالموافقة، ويمكن بلوغه):** هل يمكن لفريقي تحقيق هدفك بدرجة معقولة؟  
استخدم الحملات الماضية والخالية للتحقق من قابلية تحقيق هدفك

**هدف هام (معقول، واقعي):** لم يجب تحقيق الهدف الآن؟  
إن إنقاذ العالم غاية نبيلة ولكن الأهداف يجب أن تكون ملموسة وتنماشى مع السياق التونسي.

**هدف محدد بزمن معين:** ما هي آفاقك الزمنية؟ أهمية مراعاة بعد الموسمى  
ومحدودية فترة الانتباھ لدى المستخدم العادي. هل يمكن تنفيذ الحملة في الفترة الزمنية المقترحة؟

**التقييم/المراجعة:** ضع مؤشرات النجاح الخاصة بك وتأمل في الدروس المستخلصة وتكيف لتحقيق النجاح

## صحّ رسالتك

فيما يلي بعض الأسئلة التوجيهية لهيكلة رسالتك

ما هي المسألة الجوهرية المطروحة؟

ما هو التغيير الذي تود أن يطرأ؟

هل بإمكانك إيصال رسالتك في بضعة كلمات أم يطول شرحها؟

هل بإمكانك إعداد شعار؟

هل بإمكانك أن تجعله يجلب الاهتمام ويحمل رسالة واضحة؟

ما هو التحرك الذي تدعوه إليه؟





## السرد القصصي

تمكّنك صياغة الرسائل والسرد القصصي على نحو استراتيجي ومقصود على امتداد الزمن من ترسير سردية محبكة وتعلق بالآذن. فالسرد القصصي طريقة فعالة للتواصل مع جمهورك عن طريق ملامسة مشاعرهم وتعريفهم بقيمك.

ولأن القصص تعتمد على لغة المشاعر، ولغة القلب، وترتبط بقيمنا، فإنها ليست قادرة فقط على تعليمنا 'كيف ينبغي أن نتحرك' وإنما تلهمنا أيضاً لتبعث فينا "الشجاعة لتحرك". وتساعدنا على ترجمة قيمنا إلى أفعال.

Figure 3 Marshall Ganz. 2009.  
What is Public Narrative

**قصة عن الحاضر<sup>20</sup>:** ما هو التحدي الملخ الذي تأمل في أن تلهم الآخرين لكي يتحركوا لمواجهته؟ هل بإمكانك أن تخيل نجاحك في القيام بذلك؟ ما هو الخيار المتاح لأعضاء مجتمعك إذا ما أرادوا مواجهة هذا التحدي بنجاح؟ كيف بإمكانهم أن يتصرّفوا لتحقيق هذه النتيجة؟ وكيف يمكن لهم أن يبدأوا في ذلك فوراً، في هذه اللحظة؟

صف "الحاضر" في جملتين أو ثلاث

ما هي القيم أو التجارب أو التطلعات التي تساور مجتمعك والتي ستترك عليها حين تدعوه جمهورك للانضمام إلى حملتك؟ ما هي القصص التي تنشرها للتعبير عن هذه القيم؟

صف مفهوم "نحن" في جملتين أو ثلاث

مالذي دعاك إلى تحفيز الآخرين لكي ينضمّوا إلى هذه الحملة؟ ما هي القصص التي يمكنك مشاركتها لتمكين الآخرين من 'فهمك'. كيف بوسعي تمكين الآخرين ليتحلّوا بالقيم التي لا تحكم على التحرك فحسب، بل على القيادة أيضاً؟

رُكِّز على هذا الجزء وحاول تحديد الخيارات الأساسية الذي جعلتك تسلك هذا الطريق

<sup>20</sup>Marshall Ganz. 2009. What Is Public Narrative: Self, Us & Now (Public Narrative Worksheet). Working Paper. <http://nrs.harvard.edu/urn-3:HUL.InstRepos:30760283>



1K

## دعوة إلى التحرّك

يجب أن تكون الدعوات إلى التحرّك على وسائل التواصل الاجتماعي واضحة قدر الإمكان. احرص على أن تكون دعوتك للتحرّك دقيقة وواضحة في تفسير دافع الشباب للتحرّك ولماذا يتعين عليهم الانخراط في ذلك. فكر في الأمر: إن لم يكن من داع للنقر أو التعليق أو المشاركة أو النشر في علاقة بحملتك، لماذا يتعين على أيٍ فرد أن يخوض وقته لذلك؟ ويمكن أن تكون الدعوة للتحرّك في غاية البساطة لأنّ تطلب فقط تسجيل 'الإعجاب' أو 'النقر' أو 'المشاركة' أو 'التعليق' أو 'التنزيل' في صورة ما كانت حملتك تقتصر على المنابر الرقمية. وقد تكون الدعوة إلى التحرّك في شكل 'توقيع على عريضة' أو 'انضمام لمسيرة' أو 'حضور في فعاليات الحملة'، إن كنت تعتزم تنظيم فعاليات حضورية.

نصيحة عملية

أنت اختبر سوق للفكرة قس حسن الفكرة

استراتيجية عملية لتعزيز رسالتك

1K

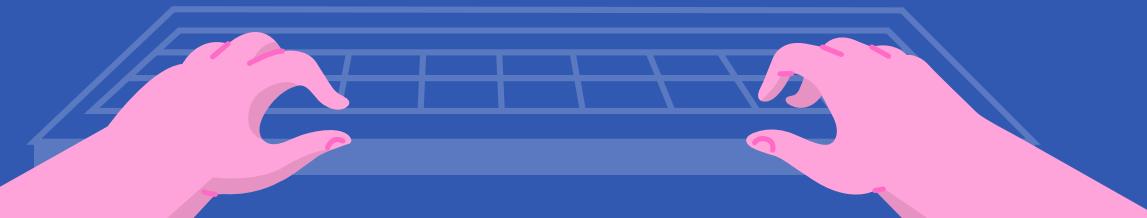
## حدد جمهورك المستهدف

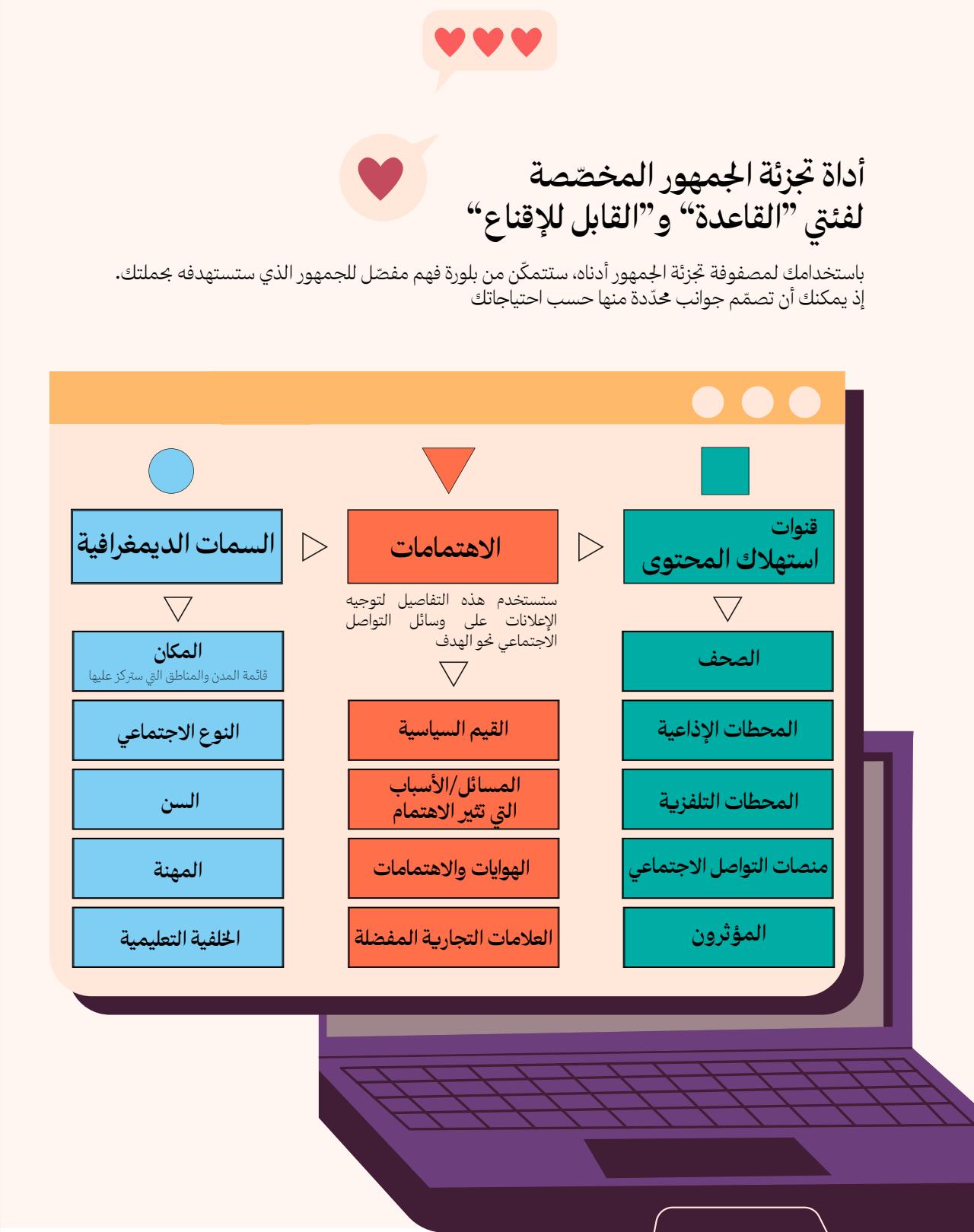
فيما يلي تصنيف للفئات التي ينتمي إليها جمهورك:

**القاعدة:** أشخاص يشاركونك قيمك بالفعل. ترغب في حشدتهم ليساهموا معك ومن أجلك في نشر رسالتك. أنت بحاجة إلى إقناع قاعدتك للمشاركة ونشر الرسالة للجمهور الذي لا يزال في موقع محيد.

**الجمهور القابل للإقناع:** أشخاص قد يشاطرونك بعض أفكارك وأفكار الآخرين أيضاً. غالباً ما لا ينتمون إلى أي مجموعة و/أو غير مسيسين. يُطلق عليهم أيضاً "الفتنة المحابية" أو "الفتنة التي لم تحسّن قرارها بعد". يمكننا إشراكهم بالبحث عن مجالات تلتقي فيها اهتماماتنا وعن طريق قاعدتنا.

**المعارضون:** أشخاص يسعون إلى تحقيق أهداف لا تتنامى مع أهدافك. فرصتك في أن تغير رأيهم ضئيلة إن لم تكن متعدمة (لا يجب الخلط بينهم وبين الأشخاص الذين يدعمون معارضيك بشكل مؤقت). وللأعراض استراتيجية التواصل، يمكنك إما أن تتجاهلهم أو أن تترك على إبعادهم من خلال تسلط الضوء على التداعيات الحقيقية والسلبية لرأيهم وأفعالهم السياسية المضرة.







## BLACK LIVES MATTER

### حركة حياة السود مهمة

تعرف هذه الحملة على أنها حركة حقوقية عالمية مناهضة للعنصرية والعنف الممنهجين ضد السود، حيث نشأت في الولايات المتحدة الأمريكية وانتشرت في بقية أنحاء العالم. ولهذه الحملة موقعها الرسمي الذي يتيح موارد ومقررات للانخراط وحضورها في مختلف وسائل التواصل الاجتماعي على غرار تويتر وفيسبوك وإنستغرام، ويستخدم الهاشتاغ المعروف "#BlackLivesMatter" كدعوة للحشد مما عزّز بروز الحركة وسهل انتشارها العالمي. وتستخدم الحركة على نحوٍ فعالٍ وسائل التواصل الاجتماعي للتوعية وحشد الدعم ومناصرة المساواة العرقية والعدالة الاجتماعية.

21



### حملة مانيش مسامح

نشأت الحملة سنة 2015 كرد فعل عفوياً رافض لقانون المصالحة، وتطورت الحملة لتصبح حراكاً سياسياً هاماً، أشرف الشباب التونسي من خلال صفحة على فيسبوك تضم 78 ألف متابع. وانطلقت الحركة باحتجاجات في الشوارع ومنشورات على فيسبوك ونشر لفيديوهات المظاهرات في العاصمة التونسية. وتلى ذلك منشورات إعلامية لشرح دوافع معارضته القانون ومخاطره المحتملة على الاقتصاد وتدعيماته السياسية. ومن الجدير بالذكر أن هذه الحملة قد وحدت شباباً من مختلف الجهات في تونس. وتفاقم نجاح الحملة بفضل المقابلات الإذاعية والتلفزيونية، التي اقترنت بدعوة للتحرك وحثّ التونسيين على أن يتظاهروا على الصعيد الوطني. وتعزز بروز حملة مانيش مسامح بفضل استحداث هوية بصرية لافتة للانتباه وهاشتاغ قابل للانتشار ومنتجات وأطر للصور تحمل العلامة المميزة للحملة، وهو ما عزّز حضور الحملة على الصعيدين الرقمي والواقعي، مما أدى إلى تجديد أشكال الاحتجاج الاجتماعي في تونس عبر هذين الفضاءين.<sup>21</sup>

<sup>21</sup> المؤدب الحموي (ي)، "العقل الحماغي بين تجديد أشكال التنظم والاحتجاج الاجتماعي في تونس بعد الثورة: حملة "مانيش مسامح" نموذجاً، رسالة ماجستير بجامعة قرطاج، 2022.

### لقانون تبييض الفساد

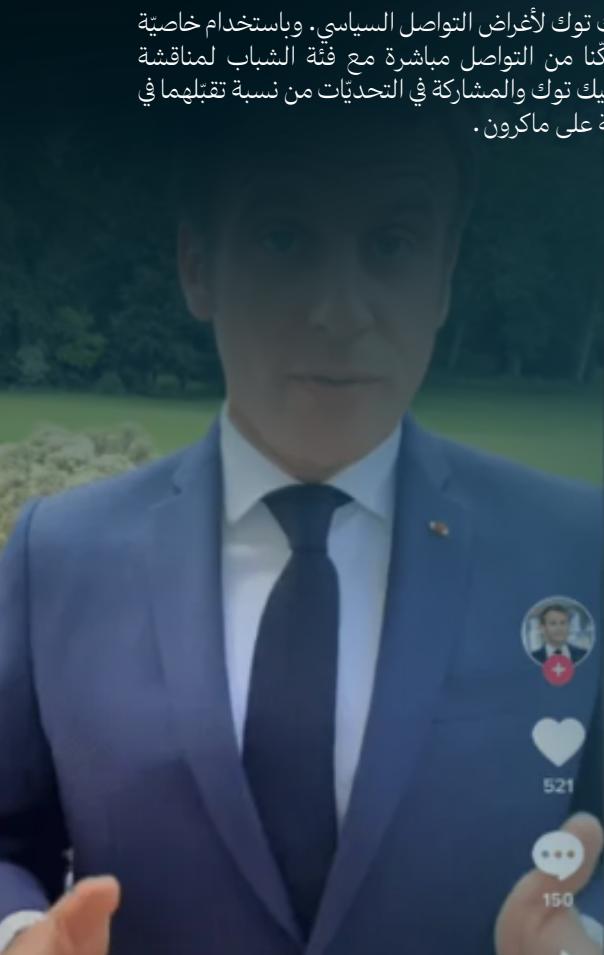
قانون  
لبيان  
الفساد





## حملات تيك توك لماكرون ومليونشون

اختار كل من ماكرون ومليونشون نهجاً ممّيزاً حيث استغلّا تيك توك لأغراض التواصل السياسي. وباستخدام خاصية البث المباشر للفيديو وفيديوهات تيك توك القصيرة، تمكّنا من التواصل مباشرة مع فئة الشباب لمناقشة أنشطتهم وبرامجهم وخططهم، وعزّزّ تبنّيهم للترنادات على تيك توك والمشاركة في التحديات من نسبة تقبّلهمما في صفوف الشباب أثناء الحملات الانتخابية، وينطبق ذلك خاصة على ماكرون.



## حركة الإضراب المدرسي من أجل المناخ

"Fridays for Future" هي حركة مناخية عالمية نشأت في السويد من رحم مبادرة أطلقتها الناشطة السويدية غريتا ثونبرغ، واستغلّت قوة وسائل التواصل الاجتماعي في حشد نشطاء المناخ في العالم. ومن خلال دعوات للتحرك العاجل للتتصدي لتغيير المناخ، تحثّ هذه الحركة الشباب على أن ينضمّوا إلى الاحتجاجات أيام الجمعة، باستخدام منصّات مثل تويتر وفيسبوك وإنستغرام لتعطي زخماً لرسالة الحملة ولتحشد الدعم من أجل حراك بيئي.





## حملة القضية الفلسطينية

تمكن المحتوى اليومي من أشرطة فيديو منشورة على إنستغرام وفيسبوك من تصوير حقيقة الوضع في غزة، مما شجع على ظهور موجة من صناعة المحتوى في هذا الصدد في مختلف أنحاء العالم. وظهرت صفحات وحسابات جديدة على فيسبوك وإنستغرام لشرح معاناة الفلسطينيين وإبراز الاحتجاجات التي انتشرت في العالم وتتفقىف الناشئة حول الاحتلال الإسرائيلي. وسهلت وسائل التواصل الاجتماعي توسيع دائرة انتشار المحتوى نظراً للتواصل صنع المحتوى من قبل المؤثرين والفنانين الرقميين، مما ضمن بقاء القضية حديث الساعة. وأدى اخراج الشباب التونسي في حملة إيقاف العنف الممنهج ضد المدنيين في فلسطين إلى ظهور طائفة من الأساليب ميدانياً وعن بعد بما في ذلك حملات المقاطعة والاحتجاجات وجمع الأموال لتقديم المساعدة الإنسانية، والمنشورات المتوازنة على وسائل التواصل الاجتماعي التي تتضمن رموز المقاومة الفلسطينية على الملابس أو المطبوعات أو الابتكارات واستحداث مساحات للتبادل والتنقيف حول القضية. وحفرت القضية الفلسطينية انخراط الشباب التونسي واكتسبت اخراجاً طبيعياً ومستداماً للشباب في جهود الدفاع عن القضية.



المزيد قادم ...



## منهجية إعداد مجموعة الأدوات

أجبت مجموعة الأدوات هذه على الأسئلة البحثية الأولية التالية

ما هي خصائص المشهد الإلكتروني الحالي لانخراط الشباب في الخطاب السياسي في تونس؟

كيف لمنظمات المجتمع المدني والشباب أن يعززوا انخراط الشباب على المنابر الإلكترونية على نحو فعال في الخطاب السياسي؟

أُجريت نقاشات تشاركية حضورية في مجموعة نقاش مع الشباب: (السن يتراوح بين 15 إلى 30 سنة) من مختلف الخلفيات، وذلك يومي 9 ديسمبر في العاصمة تونس و10 ديسمبر 2023 في القيروان. وأُجري تحليل لمنصات الشباب المؤثرين ومحتواهم للتعرف على أفضل الممارسات والتوصيات لإشراك الشباب في الخطاب السياسي. كما أُجري بحث نظري تمعن في المؤلفات المتعلقة بانخراط الشباب على المنابر الإلكترونية ومشروع Y-TED الذي وقع تنفيذه للاستفادة من الدروس المستخلصة

## قائمة المراجع

- Boussen, Z. (2022). Youth perceptions of politics in the post-2011 Tunisia: Giving the floor to millennials and Gen Z. Arab Reform Initiative. [online] Available at: <https://www.arab-reform.net/publication/youth-perceptions-of-politics-in-the-post-2011-tunisia-giving-the-floor-to-millennials-and-gen-z/>
- Combes, T. (2020). Trainer Manual Hope-based communications. Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International License by hope-based communications.
- Report: Persistent tactics of disinformation and increased online gendered violence in the MENA region | Democracy Reporting International ([democracy-reporting.org](http://democracy-reporting.org)) Online Gender-Based Violence in the MENA Region | Democracy Reporting International ([democracy-reporting.org](http://democracy-reporting.org))
- Digital discovery. (2024). Chiffres clés des réseaux sociaux en Tunisie 2024. [online] Available at: <https://www.digital-discovery.tn/chiffres-reseaux-sociaux-tunisie-2024/>.
- Ganz, M.L. (2009). What Is Public Narrative: Self, Us & Now. [dash.harvard.edu](https://dash.harvard.edu/handle/1/30760283). [online] Available at: <https://dash.harvard.edu/handle/1/30760283>.
- Hanna, K.T. (2022). What is LinkedIn? - Definition from WhatIs.com. [online] WhatIs.com. Available at: <https://www.techtarget.com/whatis/definition/LinkedIn>.
- Inkyfada, Inkyfada.com
- International Civil Society Centre (2019). Civil Society Innovation and Populism in a Digital Era. [online] Agricolastraße 26 10555 Berlin, Germany: Henrich Böll Stiftung. Available at: [https://eu.boell.org/sites/default/files/2019-11/ICSC\\_Just-Labs\\_InnovationReport\\_2019\\_0.pdf](https://eu.boell.org/sites/default/files/2019-11/ICSC_Just-Labs_InnovationReport_2019_0.pdf).
- Insideout (2016). Youth Participation in Formal Decision Making (Part 1): The Challenge of Meaningful Youth Engagement. [online] InsideOut Policy Research. Available at: <https://insideoutresearch.ca/challenge-meaningful-youth-engagement/>.
- Instance Supérieure Indépendante des Elections <https://www.facebook.com/isietn>

## قائمة المراجع

Kemp, S. (2023). Digital 2023: Tunisia. [online] DataReportal – Global Digital Insights. Available at: <https://datareportal.com/reports/digital-2023-tunisia?rq=Tunisia>

Khelil, Hedi. Final External Evaluation #Y-TeD Project. Creative Value Consulting, 22 Jan. 2024.

Lakhal, M. (2022). Youth political participation in post-2011 Tunisia: Exploring the impact of the youth quota system through the prism of local municipal councillors. Arab Reform Initiative. [online] Available at: <https://www.arab-reform.net/publication/youth-political-participation-in-post-2011-tunisia-exploring-the-impact-of-the-youth-quota-system-through-the-prism-of-local-municipal-councillors/>

Le Blog du modérateur BDM ([blogdumoderateur.com](http://blogdumoderateur.com))

Lune, H. and Berg, B.L. (2017). Qualitative research methods for the social sciences. [online] Harlow, England: Pearson. Available at: <http://law.gtu.ge/wp-content/uploads/2017/02/Berg-B.-Lune-H.-2012.-Qualitative-Research-Methods-for-the-Social-Sciences.pdf>.

Louati, Marwa , and Mohamed Ali Ben Hassin. Youth Engagement in the Political Discourse in Tunisia . #Y-TeD internal report, 23 Jan. 2024.

Meddeb Hamrouni, Y (2022). «Collective action between the renewal of new forms of organization and social protest in Tunisia after the revolution: the Manich Msamah campaign as model», (MA thesis in Political Science), Faculty of Legal, Political and Social Sciences of Tunis - University of Carthage, 2022.

Medianet <https://www.medianet.tn/fr/>

Ministry of Children and Family Development and University of Victoria (n.d.). Youth Engagement Toolkit - Province of British Columbia. [online] www2.gov.bc.ca. Available at: <https://www2.gov.bc.ca/gov/content/family-social-supports/data-monitoring-quality-assurance/information-for-service-providers/youth-engagement-toolkit> [Accessed 25 Dec. 2023].

Murphy, E.C. (2012). Problematizing Arab Youth: Generational Narratives of Systemic Failure. *Mediterranean Politics*, 17(1), pp.5-22. doi:<https://doi.org/10.1080/13629395.2012.655043>.

Scottish Development Education Centre (2022). Youth Action Toolkit: Using social media for change – Scotdec. [online] scotdec.org. Available at: <https://scotdec.org.uk/resources/youth-action-toolkit-using-social-media-for-change/> [Accessed 18 Dec. 2023].

United Nations (2013). DEFINITION OF YOUTH. [online] United Nations . Available at: <https://www.un.org/esa/socdev/documents/youth/fact-sheets/youth-definition.pdf>.

Youth and Environment Europe (n.d.). How to create a successful digital campaign | Toolkit. [online] YEE. Available at: <https://yeenet.eu/publications/how-to-create-a-successful-digital-campaign-toolkit/>



المنظمة الدولية للتقرير عن الديمقراطية، منظمة غير حكومية ومستقلة وغير ربحية وغير تابعة لأي حزب سياسي، تأسست سنة 2006، ويقع مقرها في العاصمة الألمانية برلين وتهدف إلى دعم المشاركة السياسية للمواطنين وتنمية المؤسسات الديمقراطية في جميع أنحاء العالم

ومنذ افتتاح مكتبها في تونس في سنة 2011، ساهمت المنظمة جنبا إلى جنب رفقة شركائها من المجتمع المدني والمؤسسات الحكومية والقضائية في تنفيذ الإصلاحات القضائية والانتخابية، وفي إرساء مسار اللامركزية، وإنشاء هيئات دستورية مستقلة

ولتلبية الرهانات الحالية، يعمل مكتب المنظمة على دعم النزاذ إلى القضاء الإداري، ومشاركة الشباب على المستوى المحلي، وعلى تعزيز الثقافة الديمقراطية عبر وسائل التواصل الاجتماعي

مكرّر، نهج فيلسيان شالي، حي المهرجان، 1082، تونس  
[tunisia@democracy-reporting.org](mailto:tunisia@democracy-reporting.org)  
[www.democracy-reporting.org](http://www.democracy-reporting.org)